



Аналітична записка за результати громадського аудиту

“Точки зростання Новоодеської міської
територіальної громади в контексті згуртованості,
стійкості”

**ПЛАНУВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ та розвитку для
подолання ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ**

м. Нова Одеса
липень 2024

Аналітична записка громадського аудиту підготовлено в рамках **проєкту "Громадянська платформа для відбудови на краще двох громад Миколаївщини"**, що реалізує ГО «Фонд розвитку міста Миколаєва» за підтримки Європейського Союзу та Міжнародного Фонду «Відродження» в рамках спільної ініціативи «Європейське Відродження України».

Точка зору, висновки та рекомендації громадського аудиту представляють позицію авторів і не обов'язково відображає позицію Європейського Союзу чи Міжнародного фонду «Відродження».

Міжнародний фонд «Відродження» – одна з найбільших благодійних фондаций в Україні, що з 1990-го року допомагає розвивати в Україні відкрите суспільство на основі демократичних цінностей. За час своєї діяльності Фонд підтримав близько 20 тисяч проєктів на суму понад 350 мільйонів доларів США.

Сайт: www.irf.ua

Facebook: [www.fb.com/irf.ukraine](https://www.facebook.com/irf.ukraine)

Європейський Союз складається з 27 держав-членів та їхніх народів. Це унікальне політичне та економічне партнерство, засноване на цінностях поваги до людської гідності, свободи, рівності, верховенства права і прав людини. Понад п'ятдесят років знадобилось для створення зони миру, демократії, стабільності і процвітання на нашому континенті. Водночас нам вдалось зберегти культурне розмаїття, толерантність і свободу особистості. ЄС налаштований поділитись своїми цінностями та досягненнями з країнами-сусідами ЄС, їхніми народами, та з народами з-поза їхніх меж.

Мета проєкту: Забезпечити реальну відповідальну участь жителів Березанської та Новоодеської громадах у процесах запуск сталих процесів відбудови на краще з прозорим ефективним ресурсним забезпеченням шляхом діяльності "Громадянської платформу відновлення" як діалогового майданчику стейкхолдерів та навчального, коуч супроводу учасників взаємодії "влада-громада" на основі поліси соціальної згуртованості і стійкості, механізмів демократії участі при:

- Спільному плануванні процесів відновлення громади, донесенні до обласної військових адміністрацій пріоритетів громади при формуванні політики відновлення (Планів відновлення ТГ та змін у Стратегію з Планом її реалізації та інших місцевих документів соціально економічного та бюджетного планування);
- Залученні фінансів та інших ресурсів громади, держави та міжнародних донорів у відновлення ТГ;
- Налагодженні механізму громадського контролю над витрачанням коштів на відновлення.

Партнерами проєкту ГО "Фонд розвитку міста Миколаєва" є: Березанська селищна рада, ГО «Мрії в реальність» (Березанська селищна ТГ), ГО "Форум розвитку громадянського суспільства" (м Київ), Національна платформа стійкості та згуртованості та Український незалежний центр політичних досліджень (м. Київ).

ЗМІСТ

Вступ.....	4
Мета та завдання дослідження.....	5
Методологія дослідження.....	6
Висновки дослідження.....	7
Розділ 1. Опис громади в контексті дослідження.....	7
Розділ 2. Економічні переваги та передумови для розвитку Новоодеської ТГ.....	12
Розділ 3. Основні виклики розвитку громади, що пов'язані з наслідками повномасштабного вторгнення.....	18
Розділ 4. Точки зростання (сфери/локації) та проекти місцевого розвитку.....	22
Додаток. Звіт за по фокус-групах	
“Точки зростання Новоодеської ТГ”	

Вступ

З початком російської агресії проти України та подальшою війною перед українськими об'єднаними територіальними громадами (ТГ) постає критично важливе завдання: швидке та прозоре вирішення питань відновлення. Майбутній розвиток, надання якісних послуг та повернення переміщених осіб залежать від ефективних зусиль з відновлення. ТГ у всіх областях України стикаються з нескінченними, різноманітними та раніше невідомими труднощами і були змушені розробляти та вчитися на практиці різним механізмам подолання кризи та реагування на неї. Безперервні надзвичайні ситуації, життя під російськими окупаційними військами, постійні бомбардування, загибель людей та руйнування інфраструктури, приплив внутрішньо переміщених осіб (ВПО) з інших частин країни, вигнання величезної кількості мешканців, часто найбільш здібних, обізнаних та кваліфікованих, розкол у місцевій економіці, енергетична криза та незліченна кількість інших викликів та їх комбінацій стали повсякденним життям більшості українських громад.

Незважаючи на негаразди, українське громадянське суспільство продемонструвало стійкість, відданість та рішучість перед обличчям труднощів. Однак стало очевидним, що хоча окремі особи та групи можуть певною мірою реагувати на кризи, основною перешкодою на шляху до довгострокової стійкості та стабільності українських ТГ є відсутність механізмів партисипативного та інклюзивного врядування на місцевому рівні. Крім того, виклики, що постали перед громадами в контексті відновлення, потребують інших підходів до їх подолання, а також інших компетенцій як від громадськості так і представників місцевого самоврядування.

Новоодеська територіальна громада Миколаївського району, Миколаївської області до початку повномасштабної війни була дотаційною громадою Миколаївщини. Індекс податкової спроможності громади до повномасштабного вторгнення РФ становив 0,7. За 2022 рік цей індекс знизився до 0,6, що перевело громаду в стан підвищеної дотаційності. Мінування, загрози обстрілів та інші наслідки повномасштабної війни Росії проти України, що триває, майже зруйнували економічну та соціальну основу громади. До війни основними сферами економіки громади були сільськогосподарська діяльність. Чверть мешканців громади складають внутрішньо переміщені особи, що може стати викликом стійкості в громаді та провокатором внутрішніх конфліктів.

Військовий стан майже 2,5 роки дозволяє виконкому прийняти рішення у "закритому режимі" без реальної відповідальної участі жителів. Разом з компетенцією місцевих лідерів це є викликом для відновлення на принципах "відбудови на краще", прозорості та підзвітності, дотримання яких вимагає національне законодавство.

Зміни в законодавчому полі України, що пов'язані з військовим станом можуть уповільнити реалізацію стадії відновлення **«Реконструкція - стадія II: швидке відновлення інфраструктури та економіки»:**

- Існуюча неузгодженість на законодавчому рівні логістики відновлення щодо складання, узгодження та взаємозв'язку планів відновлення громад, стратегій громад, програм комплексного відновлення територій громад, зміни до

містобудівної документації та бюджетного кодексу приводять до «розгубленості» громад, особливо «маленьких», та тих що на даний час є деокуповані, частково зруйновані і мають релоковані органи місцевого самоврядування. Посилюються це ще й великим дефіцитом професійних кадрів в місцевому самоврядуванні, що мають відповідні нинішнім вимогам компетенції.

- З початком повномасштабного вторгнення законодавство України зазнало значних змін у тому числі в опції громадської участі в публічній політиці ОМС. Указ Президента «Про введення воєнного стану в Україні» (продовжений) та зміни в Закони України "Про правовий режим воєнного стану", «Про місцеве самоврядування», Бюджетний кодекс, та низку інших зумовили ситуацію при якій повноваження, що до війни були виключною компетенцією місцевих рад , перейшли безпосередньо до міських, селищних та сільських голів та до виконкомів рад. Припинено повноваження виконавчих органів місцевого самоврядування, що до війни в обов'язковому порядку проходили узгодження з представницькими органами ОМС чи в результаті консультацій з громадськістю.

Саме тому критично необхідно забезпечити залученість жителів громади до формування і прийняття рішень щодо відновлення, зокрема Плану відновлення та розвитку громади, яке забезпечить контроль дотримання згаданих принципів відновлення та захист власних інтересів жителів центру і периферії.

Мета та завдання дослідження

Основна мета дослідження –

- проведення мапування ініціатив громадськості, бізнес структур, місцевого самоврядування у сфері повоєнного відновлення Новоодеської міської територіальної громади;
- розробка рекомендацій щодо оптимального формату відновлення Новоодеської громади з урахуванням прав та інтересів «громада-держава», «центр-периферія»
- розробка проєктів, визначення пріоритетних тематичних напрямків у сфері повоєнного відновлення громади;

Завдання дослідження:

- ▶ визначення тематичних сфер та видів діяльності повоєнного відновлення, до яких залученні організації громадянського суспільства
- ▶ визначення найбільш пріоритетних напрямів проєктів у сфері повоєнного відновлення Новоодеської ТГ;
- ▶ визначення основних запитів та потреб органів місцевого самоврядування у тематиці повоєнного відновлення;
- ▶ вивчення шляхів змережування та взаємодії між секторами, які працюють у сфері відновлення, зокрема, на рівні громад. Оцінка спроможності та готовності сторін до спільної активності у сфері відновлення;

- ▶ надання рекомендацій щодо необхідного рівня спроможності та потреби у підвищенні спроможності ОМС та ОГС громади для того, щоб бути реальними та дієвими агентами відбудови та комунікаторами на місцях;

Фокус дослідження - 22 сфери відновлення, до яких має бути залучене громадянське суспільство:

1. Оцінка масштабу пошкоджень та потреб внаслідок війни
2. Створення цифрових продуктів/інформаційних систем
3. Створення ГІС-систем/ГІС-реєстрів, необхідних для відновлення
4. Створення аналітичних центрів, координаційних/експертних майданчиків для супроводу відновлення
5. Підтримка підприємців та бізнесу
6. Відбудова та ремонт житла, медичної, освітньої та соціальної інфраструктури
7. Відбудова критичної інфраструктури
8. Розмінування
9. Адвокація зеленого відновлення
10. Створення механізмів контролю за витратами коштів та боротьби з корупцією
11. Проєкти з партисипації
12. Адвокація України на міжнародному рівні
13. Психологічна підтримка населення та адаптація ветеранів
14. Відбудова та ремонт енергетичної інфраструктури
15. Адвокація доступу та використання відкритих даних для відновлення
16. Допомога в розробці інженерно-проектної документації та технічний нагляд
17. Надання матеріально-технічних засобів та матеріалів
18. Створення аналітичних планів відновлення
19. Підтримка ОГС для участі у відновленні
20. Створення навчальних прогам для учасників відбудови
21. Створення маніфестів або концепцій відновлення
22. Експертна підтримка центральної влади та ОМС в ході відновлення

Методологія дослідження

В рамках комплексного дослідницького проєкту, який здійснювався в травні-червні 2024 року було реалізовано такі дослідницькі компоненти:

- ▶ Телефонне/онлайн експертне опитування з керівниками громад та іншими представниками місцевої влади;
- ▶ Глибинні інтерв'ю з представниками ОМС ТГ, обласних/районних державних адміністрацій, організацій громадянського суспільства ;

- ▶ Фокус-групи з представниками організацій громадянського суспільства місцевого рівня , органів місцевого самоврядування ТГ, бизнес-структурами основних економічних сфер громади;
- ▶ Кабінетне дослідження.

При проведенні дослідження були використані статистичні та інші данні:

- Стратегія розвитку Новоодеської міської територіальної громади до 2027
- Статут громади
- Соціальний паспорт Новоодеської ТГ станом на 01.01.2024р та 01.07.2024,
- Рішення ради «Про Бюджет громади на 2022, 2023, 2024роки» зі змінами
- Інформація щодо пошкодженого та знищеного майна
- Інвестиційний паспорт громади,
- Інші документи Новоодеської ради,
- Результати фокус груп з представниками місцевого самоврядування, депутатського корпусу, бізнес- середовища, громадськості адмінцентру та старостинських округів,
- глибинні інтерв'ю з посадовцями та мешканцями громади.

Висновки дослідження

Розділ 1. Опис громади в контексті дослідження.

Новоодеська міська територіальна громада утворена 25 жовтня 2020 року відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України № 719-р від 12 червня 2020 року «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Миколаївської області», шляхом об'єднання територій та населених пунктів Новоодеської міської ради та 6 сільських рад(Троїцької, Михайлівської, Дільничної, Новосафронівської, Димівської, Підлісненської) Новоодеського району Миколаївської області. Кількість населених пунктів Новоодеської територіальної громади становить 16 (1 місто, 15 сіл). Центром громади є місто Нова Одеса. Громада межує

- Зі сходу з Сухоеланецькою сільською ТГ Миколаївського району
- З заходу з Дорошівською , Веселинівською сільськими ТГ Вознесенського району, Ольшанською сільською ТГ Миколаївського району
- З півночі з Єланецькою сільською ТГ Вознесенського району
- З півдня з Костянтинівською сільською ТГ Миколаївського району.

Новоодеська громада з початку війни не знаходилась в зоні активних бойових дій. Навколо міста Нова Одеса, що знаходиться за трохи понад сорок кілометрів від Миколаєва, на початку повномасштабного вторгнення точились бої ЗСУ з російськими військами. Деякий час місто навіть було "відрізане" від Миколаєва та Вознесенська, опинившись між двома населеними пунктами, які намагалися "взяти" росіяни.

Українським захисникам досить швидко вдалось повернути під свій контроль трасу від Нової Одеси до Миколаєва, яка до цього прострілювалася окупантами та рух якою був небезпечним, але вкрай потрібним для життєзабезпечення Новоодеської громади.

- 1.1. Фактична кількість населення до війни досягала більше 17,176 тис осіб. Повномасштабне вторгнення, спад економіки привели до демографічного зсуву. Тобто, означені реалії стали поштовхом відтоку біженців із громади та одночасно притоку ВПО в громаду. На момент проведення дослідження населення ТГ кількість населення загалом не змінилась, але приблизно 26 % в складі населення це вимушені переселенці (4500 осіб).

В 2024р намітився поступовий позитивний прогрес в демографічній ситуації в громаді. Згідно даних соціального паспорту станом на кінець 1 півріччя 2024р питома вага дітей в громаді зросла у порівнянні з кінцем 2023р з 19,5% до 19,7 %.

- 1.2. На відміну від громад, які опинились в безпосередній близькості від зони бойових дій, зазнали окупацію та деокупацію, Новоодеська ТГ знаходиться в дещо виграшному становищі: територія громади не замінована та незасмічена вибухонебезпечними предметами.

Громада не зазнала значні пошкодження / знищення об'єктів комунальної інфраструктури та житлового фонду в результаті бойових дій та обстрілів. Пошкоджень в наслідок обстрілів критичної інфраструктури громади, мереж водо та газопостачання, електромереж та інше не зафіксовано.

На території громади зафіксовано пошкодження 52 будівель:

1 заклад освіти (внесено до реєстру пошкодженого та зруйнованого майна РПЗМ)

1 заклад культури (внесено до РПЗМ)

2 будівлі адміністративного призначення (внесено до РПЗМ)

1 підприємство зв'язку (внесено до РПЗМ)

2 аптеки (внесено до РПЗМ)

7 магазинів (внесено до РПЗМ3 об'єкти)

1 будівля транспорту (внесено до РПЗМ)

1 нежитлова будівля (внесено до РПЗМ)

1 критий ринок (не внесено до РПЗМ)

34 будинки садибного типу (внесено до РПЗМ 22 об'єкти)

1 багатоквартирний житловий будинок (внесено до РПЗМ)

Також пошкоджено та зруйновано 18 тимчасових споруд для провадження підприємницької діяльності. (Не внесено до РПЗМ)

Громада отримала значні руйнації в соціально-економічному становищі, тобто не тільки безпосереднє пошкодження/знищення інфраструктури, а й економічні негативні наслідки падіння економіки громади, демографічний зсув, зменшення дохідної частини місцевого бюджету, відток кадрів та інш.

1.3. З-за зазначених вище обставин фінансові можливості місцевого самоврядування громади щодо відновлення соціально економічного розвитку (і до війни незначні) стали ще обмеженішими. Новоодеська громада визначена як дотаційна ще з початку свого існування. Дотаційність в базовому бюджеті Новоодеської громади на 2022р складала 3,53 % загальних обсягів доходів .

В 2023р досить суттєво змінилась структура доходної частини бюджету громади. Власні доходи у порівнянні з 2022р зменшились на 8% (з 92,66 до 85,32 млн грн) . Причому частка цих доходів це «військовий» ПДФО. З 85,32 млн власних доходів 6,0149 млн складає «Податок на доходи фізичних осіб з грошового забезпечення, грошових винагород та інших виплат, одержаних військовослужбовцями та особами рядового і начальницького складу, що сплачується податковими агентами» тобто 7,4%. Перенаправлення цього ПДФО в 4 кварталі 2023р з місцевих до державного бюджету ще сильніше послабили фінансові можливості громади для відновлення та соціально-економічного розвитку. Дотаційність громади в 2023р складала вже 22,96%. Державний трансферт на вирівнювання податкоспроможності громади з 5,61 млн збільшився до 27,255млн.

В 2024р намітився повільний але зріст економіки громади, що відображено в бюджеті збільшенням дохідної частини до 174.949 млн.грн, що в першу чергу пов'язано поступовим відновленням економічних процесів. Однак у порівнянні з рівнем дотаційності, закладеним у базовому бюджеті на 2022р, її рівень в 2024р зріс і складає 6.97%.

1.4. «Слабкою» ланкою публічного управління в громаді, як і в більшості «малих громад України, залишається освітня сфера.

В Новоодеській громаді налічується 10 закладів загально-середньої освіти та 12 закладів дошкільної. Щільність закладів шкільної освіти складає в громаді в середньому 1 заклад на 1717 мешканців. Освітня мережа не була оптимізована на рівні району й передана на базовий рівень. Всі заклади освіти (як дошкільної так і загально середньої) освіти використовуються на не на повну потужність (завантаженість складає від 5 до 74%). Три заклади шкільної освіти – малокомплектні (Димівська та Новосафронівська початкові школи, Дільнична гімназія). Планові загальні витрати на освіту, враховуючі видатки на управління, в 2023 р склали майже 55% загальних витрат бюджету громади. Річний фонд оплати праці педагогічних працівників малокомплектної гімназії складає орієнтовно 2-2,5 млн гривень на рік. Малі школи завжди вимагають додаткового фінансування з місцевого бюджету. В базовому бюджеті на 2024р передбачений 96,24 млн грн витрат на освітню мережу. Якщо врахувати, що на початок року (2023-2024у/р) освітній процес в переважній більшості закладів дошкільної та повної загальної середньої освіти відбувався в режимі онлайн місцевий бюджет мав змогу економити певну кількість бюджетних асигнувань на освіту. Однак перехід на оффлайн навчання та заборона з 2025 р фінансування малокомплектних шкіл за рахунок освітньої субвенції може стати додатковим тягарем на місцевий бюджет.

- 1.5. Нагальною проблемою в громаді залишається нерозвинене дорожньо транспортне сполучення та стан дорожнього покриття. До віддалених сіл, старостинських округів відстань досягає 35-40 кілометрів і далі. До громада не встигли відремонтувати ці дороги, а під час війни фінансові можливості місцеві та державні взагалі не дозволяють сподіватись на швидке вирішення «дорожньої» проблеми. Всі дороги обласного значення, асфальту немає ні на одній з них. Стан доріг не дозволяє вирішити проблему з пасажирськими перевезеннями в середині громади: неможливо відкрити маршрути.
- 1.6. При обмежених фінансово – економічних можливостях важливим джерелом «виживання» громади є допомога міжнародних організацій. За період з початку повномасштабного вторгнення до моменту дослідження громада залучила додаткових ресурсів в матеріальній та нематеріальній формі на суму понад 42 млн грн, що значно перевищує капітальні бюджетні видатки довоєнних часів. А саме в 2023 році отримано благодійну допомогу:
- від фермерського господарства «Регул» ноутбуки Lenovo в кількості 2 шт. на суму 30246 грн;
 - від ДП «Укрвакцина» МОЗ України: мережевий комбінований холодильник з камерою для льоду для зберігання вакцин та морозильна камера з акумуляторами холоду в кількості 2 шт. на суму 102143 грн; холодильник з льодовим захистом для зберігання вакцин в кількості 1 шт. на суму 66484 грн; морозильна камера для зберігання вакцини з акумуляторами холоду в кількості 1 шт. на суму 31323 грн.;
 - від благодійної організації «Благоді» автомобіль MERSEDES BENZ SPRINTER в кількості 1 шт. - 670 000 грн.;
 - від благодійної організації UNISEF холодильник Vestfrost на суму 47470грн.;
 - від Міжнародної організації з міграції Електрокардіограф 6/12 канальний ECG600G - 26320грн.;
 - від Представництва Міжнародного Медичного Корпусу в Україні надійшло медичного обладнання на загальну суму 1060146 грн., в т.ч.: ноутбук та принтер на суму 35334 грн., електрокардіограф 6/12 канальний ECG600G на суму 33850грн.; аналізатор гематологічний автоматичний BC – 500 на суму 450900грн.; комбінований холодильник з морозильною камерою HYCD -282A -145000грн.; цифровий безпроводний ультразвуковий датчик Uprobe - C5L 189794 грн. та ін. медичне обладнання на суму 205267 грн.;
 - від Миколаївської бази «Спецмедпостачання», Гуманітарного складу Миколаївської ОДА та інших благодійних організацій отримано лікарських засобів та медичних виробів на загальну суму 4840871 грн.

Новоодеському професійному аграрному коледжі закупили техніку та обладнання на суму 524 тисяч євро для навчання студентів за професією «Майстер з експлуатації, ремонту та обслуговування сільськогосподарської техніки» для створення центру професійної досконалості.

Новоодеський професійний аграрний коледж в 2022 році в новому пакеті від Європейського Союзу отримав допомогу загальним обсягом понад 4,5 млн гривень. Це, зокрема, 75 столів та шаф, 150 ліжок, матраців, на матрацників, подушок та ковдр, 200 комплектів постільної білизни, 200 кухонних та банних рушників, 500 стільчиків. А також 201 одиницю побутової техніки: бойлери, пральні машини, холодильники, електричні плити, мікрохвильовки, мультиварки, електрочайники, електричні обігрівачі, праски та телевізори.

В 2023 році в рамках Відкритої Грантової Програма №1 від проекту USAID «Підтримка реформи охорони здоров'я» отримано медичне обладнання на суму 5 220 тисяч гривень, а від Представництва Дитячого Фонду ООН (ЮНІСЕФ) - блочно-модульну-котельню БМК-1000, яка обладнана 2 твердопаливними котлами загальною потужністю 1000 кВт. для опалення 8000 м², для закриття потреб закладу в тепло забезпеченні, на суму 4 140 тис

Крім того, за означений період громада отримала велику кількість гуманітарної допомоги (продовольчі набори, медикаменти, гігієнічні засоби) , що допомогло як місцевим мешканцям так і новоприбулим адаптуватись в перші надзвичайно важкі місяці війни.

В 2024р спостерігається значне зменшення уваги постачанням гуманітарної та технічної допомоги з боку міжнародних донорів до умовно «спокійних» громад. Отже формування та подальша ефективна реалізація політики відновлення громади стає найнеобхіднішою складовою Стадії 0 та Стадії 1 відновлення, що має забезпечити не тільки базові потреби мешканців громади а й соціально економічний розвиток, а також запобігти подальшому відтоку мешканців, та стати підґрунтям повернення в громаду нинішніх біженців та ВПО.

Постановою №731 від 18.07.2023р «Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад» затверджений Порядок визначення територій відновлення а також Порядок розроблення, реалізації та моніторингу плану відновлення та розвитку регіонів і планів відновлення та розвитку територіальних громад. Дія Постанови поширюється на мікрорегіони та територіальні громади, які віднесені до територій відновлення та розробляються для територій, які **не належать** до територій активних бойових дій та тимчасово окупованих Російською Федерацією територій, включених до переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією, затвердженого Мінінфраструктури.

Зміни до Постанови 731 від 25.07.2024р щодо [Порядку визначення територій відновлення](#), ставлять під сумнів визначення Новоодеської ТГ як територій відновлення. Згідно критерію №4 згаданого Порядку територія відновлення у тому числі є така де відбувається різке зниження рівня соціально-економічного розвитку та значне переміщення населення до інших регіонів та/або іноземних держав з такими показниками:

«кількість осіб, що вибули з територіальної громади та зареєструвалися як внутрішньо переміщені особи, становить понад 10 відсотків загальної чисельності її населення станом на 1 січня 2022 р.;

зменшення обсягу надходжень від сплати податків та зборів до загального фонду місцевого бюджету за попередній рік порівняно з 2021 роком (без урахування міжбюджетних трансфертів та податку на доходи фізичних осіб з грошового забезпечення, грошових винагород та інших виплат, одержаних військовослужбовцями та особами рядового і начальницького складу, що сплачується податковими агентами до місцевих бюджетів) становить не менш як 30 відсотків.»

Зниження доходів загального фонду бюджету громади на 2023 у порівнянні з бюджетом 2021р без «військового» ПДФО та державних трансфертів складає всього 6%.

Розділ 2. Економічні переваги та передумови для розвитку Новоодеської міської ТГ

2.1. Географічне розташування, природно-ресурсний потенціал.

Новоодеська територіальна громада займає площу в 619,02 км², що складає 4,1% від території Миколаївської області. Клімат на території Новоодеської громади помірно-континентальний з м'якою малосніжною зимою і жарким посушливим літом.

На території громади майже постійно тримається вітряна погода. Найбільша швидкість вітру – в лютому, найменша – у липні–вересні. У січні вона в середньому становить 4,1 м/с, у липні –3,1 м/с. Громада розташована в межах Причорноморського артезіанського басейну. Основні водоносні горизонти розвинені в осадових породах крейдової, палеогенової, неогенової і антропогенової систем. Для підземних характерна мінливість їх мінералізації – значне поширення солонуватих і солоних вод. Зона прісних вод на території басейну не має суцільного поширення. Водомісткими породами є вапняки, що залягають на глибинах 30,0-70,0 м, максимум – до 110,0 м.

Ґрунтовий покрив представлений чорноземами південними і темно-каштановими солонцюватими ґрунтами, характерними для південно-степової зони. Товщина гумусового горизонту становить (для чорноземів і темнокаштанових) до 50 см.

Ландшафти представлені заплавними комплексами (заплавні ліси й луки), ділянками піщаного степу, петрофітними (вапняковими) степами, прибережно-водними комплексами, наскельними дібровами, кам'янистими степами тощо. Територія має поклади піску, глини, каменю-ракушняку.

Адміністративний центр громади розташований в центральній частині Миколаївської області, у степовій зоні України на правому березі річки Південний Буг, за 33 км від обласного центру – міста Миколаєва. Генеральні плани населених пунктів Новоодеської громади розроблені та затверджені в 2022 році в м. Нова Одеса, селах Криворіжжя,

Димівське, Озерне та Ясна Поляна (11 населених пунктів мають застарілі Генеральні плани територій 1960-1980рр).

2.2. Економіка громади.

Інфраструктура бізнесу:

1. Аграрна група

За даними Новоодеської державної податкової інспекції Вознесенського управління Головного управління ДФС у Миколаївській області станом на 01.01.2023 року в територіальній громаді зареєстровано 3799 платника податків до міського бюджету, із них 3108 фізичних осіб - суб'єктів підприємницької діяльності та 691 юридичних осіб - малі та середні підприємства, які займають значну частку в обсязі реалізованої продукції (товарів, послуг).

Здебільшого громада орієнтована на сільгосп переробну промисловість, сільськогосподарське виробництво. У громаді стабільно працюють 96 фермерських господарств, 9 товариств, 8 приватних підприємств по вирощуванню зернових, технічних, кормових, овочевих, баштанних культур. Найбільші платники податків в цій галузі:

Назва господарства	Форма власності	Спеціалізація, основні види продукції
ТОВ Південний колос	Приватна	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
ТОВ Новоодеський елеватор	Приватна	Складське господарство
ТОВ ІМ.Т.Г.ШЕВЧЕНКА	Приватна	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Фермерське господарство ІМ.Т.Г.ШЕВЧЕНКА-2010	Приватна	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Фермерське господарство ВІТАГ	Приватна	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Товариство з додатковою відповідальністю «МАЛИНІВКА»	Приватна	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
ПП ДУМІТРАШ	Приватна	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
Фермерське господарство "ТОФТУЛ"	Приватна	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
ПП ФІРМА "ШИСХОЛ"	Приватна	Виробництво морозива

ТОВ СП НІБУЛОН Філія «Новоодеська»	Приватна	Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин
ТОВ САН ФЛАУЕР	Приватна	Виробництво олії та тваринних жирів

Всі виробничі потужності залишаються на місцях в територіальній громаді. До підприємств харчової промисловості підведені транспортні шляхи, які дають змогу доставляти сировину і вивозити готову продукцію, а також доправляти продукти харчування до обласного центру м. Миколаєва та на територію всієї України. Найбільшими проблемами в підвищенні ефективності сільськогосподарського виробництва наразі є:

- Недостатня потужність зрошувальних систем, недостатня матеріально-технічна база сільськогосподарських виробництв.
- Нестача кваліфікованих кадрів в сільському господарстві.
- Застосування застарілих технологій вирощування зернових та овочевих культур
- Відсутність потужностей для зберігання та переробки зернових та овочевих культур.

2. Промисловість.

Окрім сільськогосподарської та переробної галузі промислова група в Новоодеській громаді представлена наступними підприємствами:

Назва господарства	Форма власності	Спеціалізація, основні види продукції
ТОВ АТБ-ІНВЕСТ (супермаркет)	Приватна	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
Товариство з додатковою відповідальністю "АВТОМОБІЛІСТ"	Приватна	Вантажний автомобільний транспорт
ТОВ Торгово закупівельне переробне підприємство АЛЬЯНС	Приватна	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
ПАТ УКРТЕЛЕКОМ (Приватна	Діяльність у сфері провідного електрозв'язку
АТ КБ ПРИВАТБАНК (відділення)	Приватна	Інші види грошового посередництва
ТОВ ВЕСТ ОЙЛ ГРУП (автозаправний комплекс)	Приватна	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
ТОВ МИКОЛАЇВРИБПРОМ	Приватна	Перероблення та консервування риби, ракоподібних і молюсків

2. Комунальне господарство житловий фонд (газифікація, водопостачання, водовідведення, електропостачання):

Стан водопостачання в населених пунктах громади: 97км в місті та 25 км в сільських населених пунктах протяжність водопровідної мережі, 50% населення від загальної кількості отримує послуги з централізованого водопостачання, наявність 18 артезіанських свердловин в населених пунктах (13 діючих), 9 башт Рожновського, які потребують заміни, як і десятки кілометрів водопровідних труб (50% зношеності), загальна мережа каналізаційної системи близько 3,5 км

В місті протягом останнього десятиліття гострою залишається проблема очищення каналізаційних стоків, оскільки існуюча станція повної біологічної очистки (СПБО), яка збудована в 2007 році потребує термінової реконструкції. Послуги з водовідведення надаються тільки в місті Нова Одеса.

Виклики: велика енергозатратність водонасосних станцій, відсутність належної протипожежної системи водопостачання, в зв'язку з по графіковою подачею води - велика зношеність водопровідної системи та необхідність реконструкції СПБО.

Для підтримання життєдіяльності на території Новоодеської міської територіальної громади 3 комунальні підприємства «Новоодеський міський водоканал» (централізоване водопостачання), КП «Правопорядок» (поводження з твердими побутовими відходами), комунальне підприємство «Прибузьке» (централізоване водовідведення). Всі населені пункти газифіковано. У громаді відсутнє централізоване тепlopостачання.

Виклики: відсутність системи диспетчеризації вуличного освітлення, потреба в реконструкції вузлів обліку закладів соціальної сфери.

3. Транспортне сполучення:

Дорожня мережа Новоодеської громади складається з доріг з твердим покриттям:

- протяжність доріг з асфальтним покриттям загального користування державного значення 60 кілометрів
- протяжність доріг з асфальтним покриттям загального користування місцевого значення 45 кілометрів

Громада має добре розвинену транспортну мережу й забезпечує внутрішньо регіональні та внутрішньо державні транзитні перевезення. 40% автомобільних доріг громади мають тверде покриття. Територією громади пролягає стратегічно важлива транспортна артерія Миколаївщини: траса національного значення Н24 Благовіщенське -- Миколаїв через Вознесенськ.

В громаді для перевезення пасажирів використовуються автобуси та маршрутні таксі різної місткості, які виконують рейси на 3 міських автобусних маршрутах, замовником яких є виконавчий комітет міської ради. Середній вік транспортних засобів становить більше 15 років і потребує оновлення. Функціонує сучасний автовокзал в м. Нова Одеса з розвинутою інфраструктурою.

Громада не має прямого залізничного сполучення, але на достатньо зручній відстані від міста Нова Одеса функціонує залізнична станція - с. Баловне – 25 км. Є потенційні можливості розвитку річкового сполучення річковим транспортом ТОВ СП «Нібулон».

4. Комунікації:

Новоодеська громада налаштована на діджиталізацію послуг. Прискореними темпами розвивається мережа мобільного зв'язку. Покриття територіальної громади мобільним зв'язком забезпечують мобільні оператори Київстар, Vodafone, Life. Покриття мобільного зв'язку на території громади досягає 95%.

Широкого розвитку набула сфера цифрових інформаційних технологій та мережа Інтернет. Основними провайдерами надання послуг доступу до Інтернету в територіальній громаді є компанія HomeNet - національний оператор телекомунікаційних послуг, Новоодеська філія ВАТ «Укртелеком» та мобільний оператор «Київстар», Vodafone, Life.

5. Земельні активи.

Площа громади складає 619 км. кв.. Сільськогосподарські угіддя: 54, 67 тис.га (88%), з них 43,74 тис.га ріллі, 337га багаторічних насаджень, 9, 48 тис.га пасовищ. Природні та кліматичні умови сприятливі для розвитку сільського господарства. Громада розташована у дуже теплому, посушливому кліматі.

На сьогоднішній день, земля залишається одним з ефективних джерел фінансових надходжень у бюджет територіальної громади. Проте, земля перетворюється у фінансові ресурси лише за умови її раціонального господарського використання та постійного ретельного контролю за доходами від земельного податку, орендної плати, продажу земельних ділянок. На даному етапі громада в пошуку фінансування на створення топографічної основи масштабу 1:10 000 в цифровому, векторному, електронному та графічному зображенні, по матеріалах аерофотозйомки (актуалізована картографічна основа в цифровій формі у державній геодезичній системі координат УСК-2000 для розроблення комплексного плану)

Виклики: виготовлення Комплексного плану просторового розвитку територій Новоодеської міської громади. Створення топографічної основи у цифровій формі, оновлення існуючих генеральних планів населених пунктів громади.

Окрім того для впорядкування земельних ресурсів – основних ресурсів для розвитку громаді потрібна:

- інвентаризація земель всіх форм власності; , розмежування земель відповідно до форм власності; установлення та зміна меж населених пунктів;
- розроблення схем землеустрою та техніко-економічного обґрунтування використання й охорони земель;
- проведення інвентаризації польових (проектних) доріг, реєстрація права комунальної власності на польові дороги та заключення договорів оренди із орендарями земельних часток (паїв);
- створення та відновлення полезахисних лісових смуг, захисних лісових насаджень на землях сільськогосподарського призначення навколо виробничих об'єктів, у ярах, балках, уздовж берегів;

- виявлення та повернення самовільно зайнятих земельних ділянок і приведення їх у стан, придатний для подальшого використання;
- придбання програмного забезпечення (Геоінформаційної системи земельного кадастру громади) та вимірювального геодезичного обладнання для контролю за використанням земель.

Розпочатий але об'єктивно незавершений процес упорядкування земельних ресурсів загальмував також процес підведення інженерної інфраструктури до земельних ділянок.

2.3. Інвестиційний потенціал

В громаді ще до повномасштабного вторгнення був розроблений інвестиційний паспорт <https://nodmr.gov.ua/index.php/strategiia-ta-investytsiina-diialnist/236-pasport-hromady/1415-investitsijnij-pasport-novoodeskoji-miskoji-teritorialnoji-gromadi-stanom-na-01-sichnya-2022-roku> необхідний для громади документ, яка зацікавлена в залученні інвестицій, пошуку надійних партнерів. Наразі інвестпаспорт, що постійно оновлюється містить структуровану інформацію про Фізико-географічні відомості та адміністративно-територіальний розподіл, Основні соціально-економічні показники громади, структуру Населення, Найбільші роботодавці громади, суб'єкти господарювання, тваринництво, Характеристика соціальної сфери, системи закладів охорони здоров'я, освіти, культури, спорту, Засоби комунікації, Автозаправні станції, Транспортне сполучення та інш. А також Інвестиційні проекти.

Фактори інвестиційної привабливості:

- Багатий ресурсний потенціал: наявність водних та земельних ресурсів.
- Вдале географічне розташування, зокрема, на перетині важливих транспортних шляхів, у тому числі траси державного значення.
- Значна кількість трудових ресурсів, про що свідчить кількість населення працездатного віку.
- Величезний туристичний потенціал міста. Наявність туристичних об'єктів та пам'яток культури.

Інвестиційні пропозиції

В сфері промислового виробництва:

Видобування граніту. Земельна ділянка (4га) розташована за межами населеного пункту, відстань до найближчого населеного пункту (с. Новосафронівка) - 1,8 км, до автошляху обласного значення Миколаїв-Олександрівка - 2,2 км, до залізної дороги - 60 км. Підприємство-інвестор має можливість охопити до 5 % ринку будівельних матеріалів області. Попит на дану продукцію присутній

Вільні земельні ділянки

М. Нова Одеса – 2 земельні ділянки 1,7 та 4 га. Можливе призначення : База-маркет будівельних матеріалів та комплекс під виготовлення будівельних матеріалів.
Користування на правах оренди

В сфері житлово-комунального господарства, енергетики та розвитку інфраструктури

- **Агроіндустріальний парк Новоодеської міської ради.** Створення індустріального парку на території Новоодеської міської територіальної громади. Близькість Миколаєва, де проживає приблизно 0.5 млн. осіб, викликає до розвитку приміського типу сільського господарства (проектна ідея) . Для подальшого динамічного розвитку території пропонується створення енергетичного кластеру в складі Балчанської СЕС, проектною потужністю 20 мВт і Переселянської ВЕС з 6 вітрогенераторами потужністю 30 мВт. Ці альтернативні види електростанцій повинні доповнювати одна одну: з максимальною потужністю в теплий період року працюватиме СЕС , в прохолодний – ВЕС.

- **Будівництво Парку Нескорених. (проектна ідея).** Реконструкція парку в місті Нова Одеса та будівництво культурно-просвітницького комплексу Героїв Миколаївщини. Проведення патріотичних заходів на території міської громади. Мешканцям та відвідувачам Новоодещини буде можливість увіковічнення пам'яті загиблих воїнів.

В сфері культури, спорту, туризму

- **Створення передумов для розвитку екологічного (зеленого) туризму в Новоодеській міській територіальній громаді (проектна ідея).** Раціональне використання об'єкту природно-заповідного фонду для формування економічного середовища та розвитку сфери зайнятості населення в громаді та туризму в сільській місцевості. Планування, організування, мотивування, моніторинг і контролювання, регулювання туристичних, інформаційних та фінансових потоків; покращення інвестиційного клімату у місцевості.
- **Будівництво спортивного комплексу у м. Нова Одеса. (Документація в стадії розробки).** Проведення спортивних заходів на території міської громади. Мешканцям Новоодещини буде можливість займатися спортом та дбати про здоров'я.

Розділ 3. Основні виклики розвитку громади ,що пов'язані з наслідками повномасштабного вторгнення

Повномасштабне вторгнення рф поставило громаду перед необхідністю повного та всебічного переосмислення її місця регіоні та державі. Ефективне та скоріше відновлення громади, формування її нової інвестиційної привабливості яка дозволяє активізувати інвестиційну діяльність, можливо через визначення сутності і ідентифікації та позиціонування громади, які би враховували географічне розташування та рекреаційні умови території, наявний потенціал, культурну, національну та етнічну ідентифікацію, а також і відмінності, що дозволяють представити такі їх риси, які стають привабливими

для потенційних інвесторів. Це дозволяє визначити їх конкурентні переваги та є базовою передумовою для забезпечення відновлення та подальшого соціально-економічного розвитку території громади.

Однак для цього перш за все громада (як безпосередньо мешканці так і виконавчі органи місцевого самоврядування) повинна усвідомити виклики, що постали перед нею у зв'язку з наслідками вторгнення. В дослідження ми ідентифікували основні виклики, що на погляд аналітичної групи є найвагомішими на шляху післявоєнного відновлення, а також запропонували методи/заходи, що можуть зменшити або унеможливити їх негативний вплив.

Виклик	Негативний вплив	Заходи мінімізації
Загальмоване відновлення однієї з основних (до війни) галузі економіки громади (сільськогосподарська галузь)	Втрата цікавості потенційних інвесторів до профітів вироблення та реалізації сільгосп продукції може спровокувати відток інвесторів. Що в свою чергу може призвести до зменшення зайнятості працездатного населення не тільки Новоодеської громади але й прилеглих громад.	Розвиток інших галузей економіки громади (переробна галузь, транспортно – логістична галузь, промислове виробництво)
Неефективна мережа закладів освіти ТГ. Не завершений процес оптимізації шкільної мережі та мережі дошкільних закладів.	Наповнюваність класів (груп) освітніх закладів загально середньої та дошкільної освіти що і до війни не був значним продовжує знижуватись. Це провокує надмірну питому вагу бюджетних видатків на освітню галузь та не дозволяє інвестувати кошти на розвиток інших економічних та соціальних сфер в громаді	Переглянути доцільність існування існуючої в громаді освітньої мережі, прорахувати її доцільність та фінансову спроможність.
Загальмована земельна реформа та недосконалість місцевого нормативно-правового забезпечення управління земельними ресурсами	Невизначеність з межами, цільовим призначенням, власністю земельних ділянок в громаді може унеможливити розвиток інших сфер економіки громади (енергетика, сільське господарство, переробна галузь та інш.)	Провести повну інвентаризацію земель всіх форм власності на території ТГ (розмежування, установлення та заміна меж, визначення/зміна цільового призначення, виявлення та повернення самовільно

		зайнятих земельних ділянок та інш)
Питома вага в населенні громади вимушених переселенців.	На тлі падіння економіки, державної підтримки ВПО, невизначеності щодо перспектив знаходження в громаді є загроза підвищення конфліктності та креміногенності в громаді.	Розробка та втілення заходів, направлених на адаптацію та подальшу інтеграцію ВПО в громаду
Відсутність актуальної документальної інформації щодо покинутого та/чи безхазяйного майна.	На тлі економічного падіння економіки не тільки громади а й в державі та великої питомої ваги ВПО відсутність комунального майна, що може стати соціальним житлом гальмується політика інтеграції ВПО в громаду	Інвентаризація покинутого та безхазяйного майна та переведення його в комунальну власність.
Неостанній рівень комунікування «центр-периферія» на тлі відсутності самоідентифікації мешканців як членів об'єднаної громади (а не тільки окремого села або старостату)	Ризик виникнення конфліктів в процесі формування та реалізації політики відновлення та соціально-економічного розвитку ТГ.	Створення просторів для спілкування по галузевих, територіальних та інших питаннях. Створення громадських рад (можливо галузевих) та їх філій по старостатам.
Наявні інвестиційні пропозиції, що сформовані громадою, ще в мирний час, пройшовши «crash test» воєнним часом мають мало шансів для втілення з-за нових реалій, що виникли не тільки з-за війни а й за довгий час ковіду.	Потенційні інвестори (приватні та державні) не зацікавлені в фінансуванні запропонованих інвестиційних пропозицій	Переглянути наявний інвестиційний пакет та адаптувати його з національними, регіональними та місцевими інтересами. Провести незалежну оцінку привабливості пакета та окремих пропозицій.
Відток кадрів з системи публічного управління громади не сприяє належному врядуванню в громаді. Брак	Дефіцит кадрів належної кваліфікації в сфері державного управління призводить до несвоєчасного та/або неналежного реагування на	- Створення системи підвищення кваліфікацій кадрів

<p>компетенцій в службовців ОМС щодо</p> <ul style="list-style-type: none"> - ефективного управління ТГ в умовах бюджетного дефіциту - принципів та підходів до процесів відновлення та розвитку громади 	<p>зміни як в спільноті так і державі загалом.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Створення системи оцінки ефективності всіх підрозділів (посадових осіб) місцевого самоврядування в Новоодеської міської раді та її виконавчих органах.
<p>Брак кваліфікованих спеціалістів в традиційно чоловічих спеціальностях в галузях місцевої економіки (сільське господарство, енергетика та інш.) що пов'язано з мобілізаційними заходами</p>	<p>Падіння темпів виробництва на території громади, невизначеність з подальшим існуванням підприємств, що не дозволяє бути останнім бути достатньо стійкими</p>	<p>Розглянути можливість щодо опанування жінками (у тому числі ВПО) спеціальностей, що затребувані наразі на ринку праці</p>

Усвідомлюючи нинішнє становище громади, загальну невизначеність в суспільстві не тільки з подальшою перспективою воєнних дій а й загальмованим процесом відновлення наразі в громаді відбуваються певні позитивні зсуви в напрямку відновлення.

Не дивлячись на скрутне становище, пов'язане з бюджетним дефіцитом, відтоком кадрів (ВПО, біженці, мобілізація, релокація) громада продовжує процес відновлення. Розпочата розробка Комплексного Плану просторового розвитку територій громади, що

- є віднедавна вимогою національного законодавства
- визначає планувальну організацію, функціональне призначення території, основні принципи і напрями формування єдиної системи громадського обслуговування населення, дорожньої мережі, інженерно-транспортної інфраструктури, інженерної підготовки і благоустрою, цивільного захисту, охорони земель та інших компонентів навколишнього природного середовища, формування екомережі, охорони і збереження культурної спадщини та традиційного характеру середовища населених пунктів, а також послідовність реалізації рішень, у тому числі етапність освоєння території;
- передбачає узгоджене прийняття рішень щодо цілісного (комплексного) просторового розвитку населених пунктів як єдиної системи розселення і території за їх межами

- формування завдання на розроблення комплексного плану відбувається шляхом проведення громадського обговорення .
- З 16 населених пунктів громади розроблено та затверджено 5 генеральних планів у тому числі адміністративного центру. Затверджено нормативно-грошові оцінки 8 населених пунктів громади.
- Громада оновила Стратегію розвитку на період до 2027р враховуючи реалії воєнного періоду та виклики поствоєнного часу.

Розділ 4. Точки зростання (сфери/локації) та проекти місцевого розвитку

На підставі дослідження економічного, соціального та екологічного профілю Новоодеської міської територіальної громади, бачення мешканців адмінцентру та старостинських округів громади основними завданнями поствоєнного відновлення та розвитку мають стати наступні:

- Створення надійних безпекових умов для проживання в громаді та ведення бізнесу
- Відновлення економічного базису громади на основі застосування новітніх технологій в різноманітних сферах
- Зменшення енергомісткості економіки громади, переведення комунальної сфери на відновлювальні джерела енергії
- Розвиток людського капіталу, розвиток гуманітарної сфери
- Демократизація публічного управління громади

Дані завдання узгоджуються зі стратегічними та операційними цілями оновленої Стратегії розвитку Новоодеської міської громади до 2027р <https://nodmr.gov.ua/index.php/stratehiia-ta-investytsiina-diialnist/228-stratehiia-rozvytku/2499-strategiya-rozvitku-novoodeskoji-miskoji-gromadi-do-2027-roku> :

Ефективна система безпеки в громаді

- Убезпечення мешканців від військової агресії
- Забезпечення продовольчої безпеки (*на час воєнного стану*)
- Забезпечення інформаційної безпеки
- Вдосконалення системи громадської безпеки

Підвищення ефективності використання наявного економічного потенціалу

- Формування сприятливого інвестиційного клімату
- Підвищення конкурентоспроможності агропромислового комплексу та переробної галузі
- Створення ефективної системи підтримки малого і середнього бізнесу
- Сприяння використанню культурного потенціалу та розвиток туризму

Створення комфортного життєвого простору

- Забезпечення мешканців якісними послугами та створення безбар'єрного середовища
- Створення ефективного освітнього та культурного середовища рівних можливостей

- Створення та підтримка якісних публічних зон
- Пропаганда здорового способу життя, розвиток фізичної культури та спорту

Покращення управління відходами та збереження довкілля

- Оптимізація управління відходами
- Впровадження комплексної системи моніторингу екологічної ситуації в громаді
- Енергоефективність та розвиток альтернативної енергетики
- Формування екологічної свідомості населення
-

Потенційними точками відновлення (розвитку) громади у відповідних сферах можуть стати наступні:

1. Підвищення рівня безпеки на території громади, забезпечення стійкості

Назва проекту	Мета проекту	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість, тис. грн	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Встановлення системи відеоспостереження в населених пунктах громади	Створення безпечових умов проживання на території громади		X	X	X		Ні	Ні
Будівництво та облаштування укриттів для мешканців громади		X	X	X			Ні	Ні
Облаштування укриття для навчальних закладів та жителів села Дільниче, Димівське			X	X			Ні	Ні
Облаштування укриття в Punkту Незламності, " як громадський ХАБ			X	X			Ні	Ні

2. Розвиток (відновлення) промислового та сільськогосподарського виробництва

Назва проекту	Мета проекту	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість, тис. грн	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			

Інвентаризація земель сільськогосподарського призначення, визначення цільового призначення, власників	Підвищення ефективності управління земельними ресурсами ТГ	X	X				Не вимагається	Ні
Будівництво комплексу для зберігання сільгосппродукції	Створення умов для зберігання сільгосппродукції для подальшого використання (експорту)		X				Ні	Ні
Залучення додаткового фінансування в с/г галузь з приватних джерел (у тому числі програм міжнародних донорів): застосування новітніх технологій для підвищення врожайності	Підвищення ефективності використання земель ТГ. Підвищення врожайності	X	X	X	X		Не вимагається	Ні
Створення підприємства з переробки зерна	Розвиток виробництва переробки с/г продукції на території громади, посилення інституційної спроможності ТГ, забезпечення додаткового надходження до бюджету громади		X	X			Не вимагається	Ні
Придбання доільних апаратів для суб'єктів малого фермерського господарства			X	X	X		Не вимагається	Ні
Застосування нових технологій в сільгоспвиробництві (зернові, овочеві культури)	Нарощування потенціалу для розвитку відповідної галузі, створення підґрунтя для залучення приватних та державних інвестицій		X				Не вимагається	Ні
Залучення інвестицій для розвитку гранітного кар'єру		X	X	X	X		Не вимагається	Ні
Створення індустріального парку на території громади	Забезпечення підприємств на території ТГ та сусідніх громад спільною розвиненою			X	X		Не вимагається	Ні

	інфраструктурою та забезпечення контролю над виробництвом та впливом на довкілля.							
--	---	--	--	--	--	--	--	--

3. Розвиток енергетики відновлювальних джерел (вітрова та сонячна)

Назва проекту	Мета проекту	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Встановлення сонячних панелей та вітрових електростанцій на території ТГ	Забезпечення ТГ альтернативними джерелами енергії, залучення інвесторів, зменшення енергозатрат комунального сектору громади	X					Ні	Ні
Залучення інвесторів в галузь вітрової та сонячної енергетики		X	X	X	X		Не вимагається	ні
Створення ПКД на встановлення сонячних панелей		X	X	X	X		Ні	Ні
Виділення зем.ділянки для встановлення ВДЕ		X	X				Не вимагається	ні

4. Розвиток транспортної інфраструктури, мережі автомобільних доріг, логістики транспортного сполучення всередині громади

Назва проекту	Мета проекту	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Ремонт дорожнього покриття	Розвиток дорожньої мережі	X	X	X			Ні	Ні

центральної частини села Троїцьке прилеглими вулицями із спеціальними пристроями для дощових стоків	Новоодеської ТГ, покращення послуг транспортного сполучення для мешканців та гостей							
Запровадження регулярних пасажирських перевезень за маршрутом Троїцьке-Нова Одеса	громади. Розвиток транспортно-логістичної мережі в громаді.		X	X	X		Не вимагається	Ні
Ремонт дорожнього покриття в селі Михайлівка			X	X			Ні	Ні
Придбання дорожньої техніки для поточного ремонту доріг сіл Димівське та Озерне			X	X			Ні	Ні
Ремонт дороги від м. Нова Одеса до с.Гребеники			X	X			Ні	Ні
Ремонт доріг місцевого значення та дорожньої інфраструктури в селі Троїцьке"			X	X	X		Ні	Ні
Капітальний ремонт доріг місцевого значення с. Михайлівка			X	X	X		Ні	Ні
Поточний ремонт дороги в с Підлісне - Н. Одеса			X	X	X		Ні	Ні
Ремонт мосту в с.Зарічне			X	X	X		Ні	Ні
Ремонт пішохідного мосту між селами Підлісне та Отрадівка			X	X	X		Ні	ні
Придбання техніки для			X	X	X		Не вимагається	ні

утримання доріг ТГ								
-----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

5. Розвиток комунальної інфраструктури громади (відновлення та розвиток мереж водопостачання та водовідведення)

Назва проекту	Мета проекту	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Ремонт свердловин в с. Троїцьке	Забезпечення безперебійного надання послуг водопостачання та водовідведення на території Новоодеської ТГ		X				Ні	Ні
Інвентаризація ,експертна оцінка свердловин в ТГ		X	X				Ні	Ні
Відновлення централізованого водопостачання с.Новоофронівка			X				Ні	ні
Відновлення водопостачання частини села Підлісне (заміна водонапірної башні, насосів, водогону			X	X			Ні	Ні
Розробка свердловин питної води в с.Дільниче				X			Ні	Ні
Встановлення бюветів для питної води в селі Дільниче			X	X			Ні	Ні
Облаштування бювету для питної води сіл Димівське та Озерне			X				Ні	Ні
Ремонт (будівництво) мережі водопостачання с.Дільниче				X	X	X	Ні	Ні
Створення ПКД системи водопроводу поверхневих вод в с. Троїцьке							Ні	Ні
Реконструкція та заміна		X	X	X	X	Ні	Ні	

водопровідних мереж ТГ								
Заміна насосного обладнання, встановлення водоочистки		X	X	X	X		Ні	Ні
Реконструкція діючих очисних споруд та будівництво нових мереж каналізації			X	X	X		Ні	Ні
Встановлення локальних очисних споруд в житлових мікрорайонах, школах та лікарні м. Нова Одеса.		X	X	X			Ні	Ні

6. Благоустрій територій громади

Назва проекту	Мета проекту	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Організація роздільного збору твердих побутових відходів в громаді	Підвищення рівня благоустрою в населених пунктах громади	X	X				Не вимагається	Ні
Будівництво дитячого майданчика в с. Михайлівка			X				Не вимагається	Ні
Проведення навчальних заходів для населення громади в сфері поводження з ТПВ		X	X				Не вимагається	ні
Впровадження роздільного збору ТПВ			X				Не вимагається	ні
Будівництво сміттєзвалища в громаді		X	X	X			Ні	ні
Благоустрій прибережній смуги річок ТГ		X	X	X	X		Не вимагається	ні

Придбання техніки ремонту доріг, та інш для Комунального підприємства			X	X			Не вимагається	Ні
---	--	--	---	---	--	--	----------------	----

7. Розвиток туристичної галузі економіки громади

Назва проекту	Мета проекту	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Створення туристичного ХАБу на базі будівлі непрацюючого ДНЗ	Розвиток туристичного потенціалу Новоодеської ТГ, покращення		X				Не вимагається	ні
Облаштування туристичного простору в приміщенні колишнього ДНЗ с. Підлісне	транспортного та логістичного сполучення Залучення внутрішнього		X	X	X		Не вимагається	ні
Створення туристичного кластеру	та зовнішнього туриста						Не вимагається	ні

8. Розвиток соціальної сфери, покращення надання адміністративних, медичних та інших послуг.

Назва проекту	Мета	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджені внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Комплектування закладу лікарями	Розширення та покращення якості медичних послуг. Розвиток людського капіталу ТГ	X	X	X	X		Не вимагається	Ні
Придбання нового, діагностичного, хірургічного медичного обладнання, та		X	X	X			Не вимагається	Ні

медичних інструментів								
Облаштування інклюзивних палат.	X	X					Не вимагається	Ні
Відкриття відділення для паліативних хворих.		X					Не вимагається	Ні
Облаштування санітарних кімнат для осіб з обмеженими фізичними можливостями		X	X	X			Не вимагається	Ні
Придбання МТЗ для ФАП с. Михайлівка (універсальний твердопаливний котел, резервуар для води, оргтехніка, електротранспорт)	X	X	X	X			Ні	Ні
Встановлення універсального твердопаливного опалювального котла у приміщенні ФАП) с. Михайлівка		X					Ні	Ні
Закупівля сучасного діагностичного обладнання (флюорограф, оргтехніка, електровелосипед) для ФАП с. Троїцьке		X					Не вимагається	Ні
Відкриття аптечного пункту в с. Троїцьке	X	X	X				Не вимагається	Ні
Ремонт систем водопостачання, водовідведення ФАПу с. Підлісне		X	X				Ні	Ні
Ремонт покрівлі ФАПу с. Підлісне, відновлення водопостачання із облаштуванням резервуару для води	X	X	X	X			Ні	Ні
Забезпечення медикаментами мешканців с.		X	X	X			Не вимагається	Ні

Підлісне (відкриття аптечного пункту)								
Ремонт приміщення ФАПу с. Підлісне (заміна вікон, ремонт підлоги)		X	X				Не вимагається	Ні
Закупівля обладнання для АЗПСМ (пересувна діагностична техніка (флюорограф))							Не вимагається	Ні
Ремонт санітарного приміщення ФАПу села Озерне (встановлення санвузла, насосу, резервуару для технічної та питної води)		X	X	X			Ні	Ні
Капітальний ремонт ФАПу с. Троїцьке		X	X				Не вимагається	Ні
Забезпечення медикаментами населення в с.Озерне та Дільниче (встановлення аптечного пункту)		X					Не вимагається	Ні
Створення простору для підтримки ветеранів, членів їх сімей, членів сімей загиблих військовослужбовців	Забезпечення надання послуг соціального підртримки та ветеранам, УБД та їх сім'ям						Не вимагається	Ні
Закупівля електровелосипедів для соцпрацівників старостатів громади"	Підвищення якості надання адміністративних та соціальних послуг в ТГ,						Не вимагається	Ні
Організація додаткових соцпослуг для опалення житла малозабезпеченим верствам населення ТГ в зимовий період	впровадження завдань та заходів в сфері підтримки незахищених верств населення						Не вимагається	Ні

Будівництво укриттів в об'єктах соціальної сфери	Підвищення рівня безпеки надання соціальних послуг в ТГ	X	X	X			Ні	Ні
Будівництво інфраструктури інтернет зв'язку в с. Михайлівка	Забезпечення доступу до інтернет мешканців населених пунктів, подолання «цифрового розриву»		X	X	X		Ні	Ні

9. Розвиток освітньої сфери, інклюзивна освіта.

Назва проекту	Мета	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Завершення оптимізації освітньої мережі Новоодеської ТГ	Покращення якості послуг освіти. Підвищення фінансової спроможності освітньої мережі ТГ	X	X				Не вимагається	Ні
Ремонт покрівлі та заміна віконних блоків в приміщенні Троїцької гімназії	Покращення якості послуг базової освіти (переведення на навчання оф-лайн в освітніх закладах ТГ)	X	X				Ні	Ні
Ремонт спортзалу та даху школи с. Підлісне, придбання водоочисної установки	Підвищення якості надання освітніх послуг в Новоодеської ТГ,		X	X			Ні	Ні
Заміна газових котлів на універсальні твердопаливні в приміщенні школи с. Підлісне	забезпечення економії енергоресурсів		X	X			Ні	Ні

Придбання водоочисної установки для школи с. Підлісне			X	X			Не вимагається	Ні
Придбання спортивного інвентаря та обладнанням для Троїцької гімназії		X					Не вимагається	Ні
Придбання інтерактивної дошки для школи-с. Підлісне	Забезпечення надання освітніх послуг оффлайн в навчальних закладах Новоодеської ТГ	X	X				Не вимагається	Ні
Капітальний ремонт підлоги в реконструйованій школі с. Підлісне, ремонт каналізації, облаштування санвузла з бойлером		X	X				Ні	Ні
Створення Опорного закладу освіти			X	X			Не вимагається	Ні
Реконструкція укриття опорного закладу			X	X			Ні	Ні
Закупівля шкільного автобуса			X				Не вимагається	Ні
Створення та облаштування на базі Новоодеського ліцею №1 «Опорної кухні»		X	X				Ні	Ні
Створення профільного академічного ліцею на території Новоодеської ТГ		X	X				Не вимагається	Ні
Будівництва укриття для академічного ліцею		мешканцям громади. Попередження	X	X	X	X		Не вимагається
Закупівля обладнання для пансіонату академічного ліцею	відтоку молоді з громади		X	X			Не вимагається	Ні
Проведення реконструкції приміщення пансіонату академічного ліцею		X	X	X			Ні	Ні
Закупівля обладнання для академічного ліцею							Не вимагається	Ні

Облаштування огорожі ДНЗ с. Михайлівка	Підвищення якості надання послуг дошкільної освіти в Новоодеській ТГ, забезпечення економії енергоресурсів	X	X				Не вимагається	Ні
Розробка ПҚД та будівництво укриття для ДНЗ с. Михайлівка			X				Ні	Ні
Придбання та встановлення ігрового майданчика в школі-ДНЗ с. Підлісне			X	X			Не вимагається	Ні
Придбання в побутову кімнату ДНЗ с. Михайлівка пральної машини, електронагрівальної поверхні			X				Не вимагається	Ні
Встановлення насосного обладнання, ємності для води в санвузлі, кухні ДНЗ с. Підлісне			X	X			Ні	Ні
Реконструкція будівлі школи с. Підлісне (об'єднання 30Ш та ДНЗ в одному приміщенні)			X	X			Ні	Ні

10. Підвищення ефективності публічного управління

Назва проекту	Мета	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПҚД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Впровадження геоінформаційної системи (ГІС) у процеси землеустрою Новоодеської ТГ	Підвищення ефективності управління земельними ресурсами ТГ		X				Не вимагається	Ні
Створення (актуалізація) реєстру покинутого безхазяйного майна	Підвищення ефективності управління комунальними ресурсами ТГ	X	X				Не вимагається	Ні
Розробка комплексного			X	X	X		Не вимагається	Ні

плану просторового розвитку Новоодеської ТГ								
Інвентаризація землі визначення власників цільового призначення земельних ділянок	ТГ, та підвищення ефективності управління земельними ресурсами ТГ	X	X				Не вимагається	Ні
Заміна опалювальних приладів приміщенні відділу спеціалістів Підліснлянського округу	в підвищення якості надання адміністративних послуг в ТГ		X				Не вимагається	Ні
Закупівля оргтехніки для старостатів громади			X	X			Не вимагається	Ні

11. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб, повернення біженців.

Назва проекту	Мета	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Надання гум.допомоги сім'ям ВПО	в Забезпечення інтеграції ВПО громаду, підвищення якості надання освітніх послуг	X	X	X	X		Не вимагається	Ні
Будівництво соціального житла в ТГ для ВПО			X	X	X		Ні	Ні

12. Культура. Створення молодіжних та дитячих центрів для позашкільної освіти та дозвілля.

Назва проекту	Мета проекту	Орієнтовний термін впровадження, роки				Орієнтовна вартість	Наявність ПКД (з вказанням року затвердження)	Проект стосується об'єктів, які пошкоджено внаслідок військових дій?
		2024	2025	2026	2027			
Створення Молодіжного простору в БК с. Троїцьке"	Підвищення якості надання адміністративних послуг в ТГ, впровадження завдань та заходів в сфері молодіжної політики,.	X					Не вимагається	Ні
Організація громадського простору в будинку культури для проведення масових заходів села ,функціонування колективу народної творчості дитячих гуртків	Забезпечення розвитку історико-культурної складової соціальної політики Новоодеської громади. Відродження історичної спадщини	X	X				Не вимагається	Ні
Заміна вікон в БК с. Підлісне			X	X			Не вимагається	Ні
Придбання музичного обладнання ,меблів (стілець, колонки ін.) для БК с. Підлісне"			X	X			Не вимагається	Ні
Створення молодіжного простору в БК с. Підлісне для проведення культурно-просвітницьких заходів"		X	X				Не вимагається	Ні
Облаштування санітарної		X	X				Не вимагається	Ні

кімнати БК с. Підлісне							
Реконструкція системи опалення в БК с. Димівське		X					Ні
Придбання оргтехніки ,інструментів в БК с. Димівське							Не вимагається
Реконструкція системи опалення в БК с. Озерне ,		X	X				Ні
Придбання оргтехніки ,інструментів в БК с.Озерне							Не вимагається
Створення культурного простору для надання послуг в БК с.Озерне		X					Не вимагається
Створення та облаштування народного музею в БК (с. Троїцьке)		X					Не вимагається
Облаштування меблями глядачевої зали в сільському БК с. Троїцьке	X	X					Не вимагається
Створення на базі будинку культури с. Троїцьке простору артмікс	X	X					Не вимагається
Створення простору клубу читачів на базі бібліотеки с. Троїцьке		X	X				Не вимагається
Ремонт системи водопостачання та опалення БК с. Підлісне		X					Ні
Ремонт системи опалення в БК сел Димівське та Озерне		X	X	X			Ні

Будівництво спорткомплексу в м.Нова Одеса		X	X	X	X		Ні	Ні
Створення умов для залучення ветеранів до роботи ветеранського хабу у м.Нова Одеса		X	X	X	X		Не вимагається	

Відновлення вказаних та інших сегментів економіки громади є також запорукою:

- створення (відновлення) робочих місць в громаді.
- виведення з тіні сегментів економіки в аспекті реєстрації працевлаштованих та як наслідок поповнення загального фонду місцевого бюджету від ПДФО та інших податків та зборів.
- попередження відтоку працездатного та репродуктивного населення з території громади, а також повернення ВПО та біженців

ЗВІТ ПО ФОКУС-ГРУПАХ З ГРОМАДСЬКИМИ АКТИВІСТАМИ, ПРЕДСТАВНИКАМИ
БІЗНЕС-СТРУКТУР, ПОСАДОВИМИ ОСОБАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ
НОВООДЕСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

“Точки зростання Новоодеської ТГ”

Мета: проведення попереднього діагностування - ідентифікації потенційних економічних, культурних та інших сфер/локацій, що можуть стати основою швидкого відновлення Новоодеської ТГ

Метод дослідження: інструментарій для напрацювання, аналізу та прогнозування варіантів рішень в процесі їх прийняття CivicLab. Розроблений ГО «Форум розвитку громадянського суспільства» (автор Олексій Коваленко) на замовлення проекту Ради Європи.

В рамках проекту ГО Фонд розвитку м. Миколаєва «Громадянська платформа для відбудови на краще двох громад Миколаївщини», що виконується підтримки Міжнародного Фонду «Відродження», було проведено дослідження думки громадськості, бізнес-структур, посадових осіб місцевого самоврядування Новоодеської міської територіальної громади з приводу бачення подальшого відновлення громади, визначення перспективних для фінансування сфер або об'єктів, які в майбутньому зможуть дати поштовх до економічного зростання громади.

Фокус-група – це базовий груповий метод якісного аналізу соціальної інформації, який за допомогою спеціально організованої групової дискусії дає змогу з'ясувати реально наявні особливості соціальної практики через актуалізацію особистого досвіду учасників дослідження.

Інформація, що отримується за допомогою фокус-групи, не є простою сумою індивідуальних думок, але завжди виступає продуктом групової динаміки, за якої відповіді учасників стимулюються присутністю інших учасників та аргументуються в спорах або згоді з іншими. Крім того, колективне обговорення дає можливість усебічно розглянути різні аспекти предмета дослідження. Така дискусія особливо ефективна, коли необхідно зрозуміти, що насправді думають і відчувають люди, які опиняються в конкретних ситуаціях та діють певним чином. Завдяки цьому ефекту дослідження, проведені методом фокус-групи, вирізняються великим потенціалом, адже дають змогу глибоко дослідити проблему, проаналізувати широкий спектр думок і стереотипів, які не можуть бути виявлені більш формалізованими методами (наприклад масовим опитуванням), виявити ті реальні процеси та моделі взаємодії, які властиві діяльності кожного залученого до дослідження респондента.

У цьому дослідженні була застосована найбільш поширена форма фокус-групи – інтерв'ю з гайдом, у якому послідовно представлені тільки теми, що потребують обговорення. Рекрутування учасників фокус-групи проходило відповідно до мети й задач дослідження. Тривалість фокус-груп – від 45 хвилин до 3 години. Атмосферу всіх проведених фокус-груп можна визначити як спокійно-доброзичливу. Відчувалися зацікавленість учасників у спілкуванні та бажання ділитися своїми думками.

Модератор фокус-груп: Тетяна Золотухіна, експертка ГО Фонд розвитку м. Миколаєва

1. Опис методики та проведення заходу ПАСПОРТ КОНСУЛЬТАЦІЙНОГО ЗАХОДУ

Тема консультації: Фокус-група "Точки зростання Новоодеської ТГ"

Головне питання (проблема) до якого розробляється рішення:

Ідентифікація потенційних економічних, культурних та інших сфер, що можуть стати основою швидкого відновлення Новоодеської ТГ

Учасники: Фокус група проводиться окремо по старостатах ТГ для різних категорій учасників.

Загальна кількість учасників – до 12 осіб

Представники на кожній фокус-групі:

- (1) Новоодеської міської ради, виконкому, старости округів
- (2) громадськості та бізнес-структур ТГ

Тривалість: до 3 годин

Мета заходу:

- обговорити економічні, екологічні, соціальні сфери (об'єкти) для потенційного раннього відновлення Новоодеської ТГ, ідентифікувати найбільш вагомі.
- ідентифікувати методи (заходи, завдання, проекти) в обраних сферах
- скласти орієнтовний план дій та рекомендації для ОМС, бізнес - компаній, МСБ, комунальних підприємств, мешканців ТГ щодо формування пакету проектів МБ до Плану відновлення та розвитку Новоодеської ТГ.

Очікувані результати.

В результаті заходу сформовано пропозиції до:

- Плану відновлення НМР (цілі, завдання, проект\проекти МР НМР з урахуванням еко-складової та гендеру)
- Стратегічного плану НМР.

ПИТАННЯ, ЩО РОЗГЛЯДАЛИСЬ ПІД ЧАС ФАЗ ОБГОВОРЕННЯ

Фаза 1. «Поточний стан»

- У форматі фасилітованої дискусії в малих групах учасникам та учасницям було запропоновано обговорити питання:
 - Які саме прояви негативного впливу на соціально-економічні сфери громади від війни Ви можете назвати?
 - Яким чином на Ваше домогосподарство\бізнес\громаду в цілому впливає наслідки війни (екологічна, економічна складові, інше)?
 - Які соціально - економічні сфери (об'єкти) Вашої ТГ на Вашу думку можуть бути потенційними "магнітами" відновлення громади (раннього та стратегічного). Вкажіть локації? (головне питання)

Фаза 2. «Пропозиції. Ідеї»

У форматі фасилітованої дискусії учасникам та учасницям було запропоновано напрацювати бачення: *перелік питань, які задані учасникам, під час пошуку і обговорення ідей, що стосуються вирішення тієї чи іншої проблеми за темою.*

- Які проекти МР в обраних сферах (об'єктах) можуть бути реалізовані для раннього відновлення ТГ? (головне питання)
- Яким чином громадськість та бізнес можуть вплинути на вирішення проблеми впровадження проектів МР.
- Чи може "втрутитись" місцеві та центральні органи виконавчої влади. Якщо так, то яким чином?

Фаза 3. «Реалістичність»

- Учасникам та учасницям заходу запропоновано 2 критерії для самостійної оцінки на реалістичність напрацьованих ідей:
 - Впровадження проекту/проектів МР відноситься до повноважень ОМС, місцевих виконавчих органів, ЦОБВ?
 - Реалізація може бути до 3 років?

Фаза 4. «Планування»

Учасникам та учасницям заходу пропонується на основі напрацьованих ідей сформулювати перелік завдань щодо їх реалізації:

- Які конкретні заходи\завдання повинні зробити стейкхолдери (ОМС, бізнес, громадськість, можливо ЗМІ) ?
- Які ресурси потрібні для впровадження визначених заходів (проектів МР)?
- Які дії особисто Ви (як громадськість, активіст, бізнес-структура, виконавчий орган ОМС) в змозі зробити, щоб реалізація запропонованого проекту МР стала реальністю?

Пропозиції та відповіді учасників заносяться в режимі реального часу в матрицю методики CivicLab. Що дозволяє уникнути елементу змагальності серед запропонованих позицій та ідей. В режимі реального часу учасники зможуть оцінити реалістичність проектів, завдань, заходів а також скласти проекти плану дій для подальшого формування та реалізації проектів.

Список скорочень

ОМС- органи місцевого самоврядування

НМР – Новоодеська міська рада

ЦОБВ – центральні органи виконавчої влади

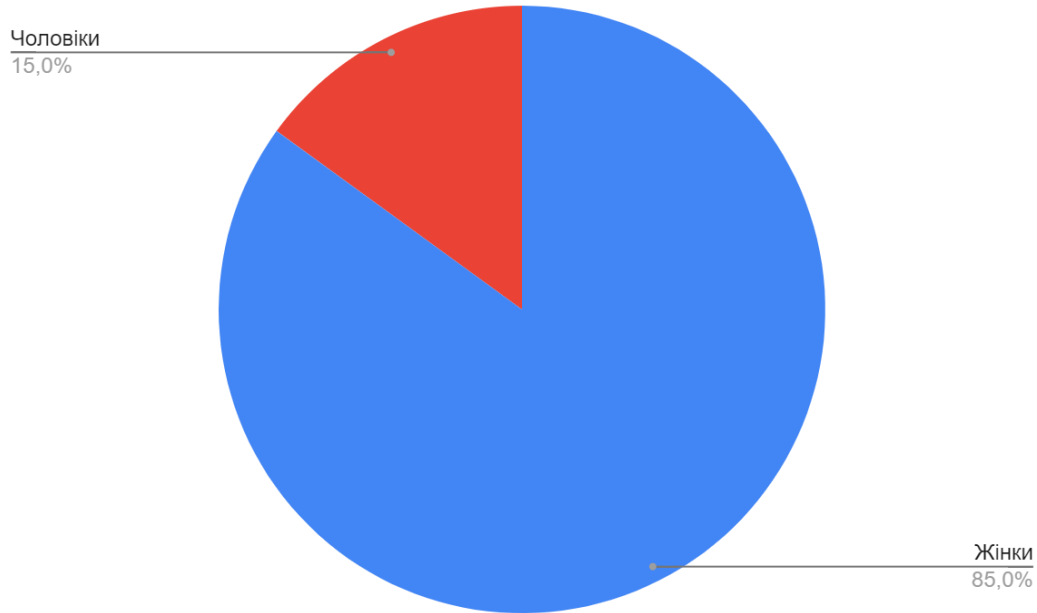
МР -місцевий розвиток

ТГ – територіальна громада

Звіт.

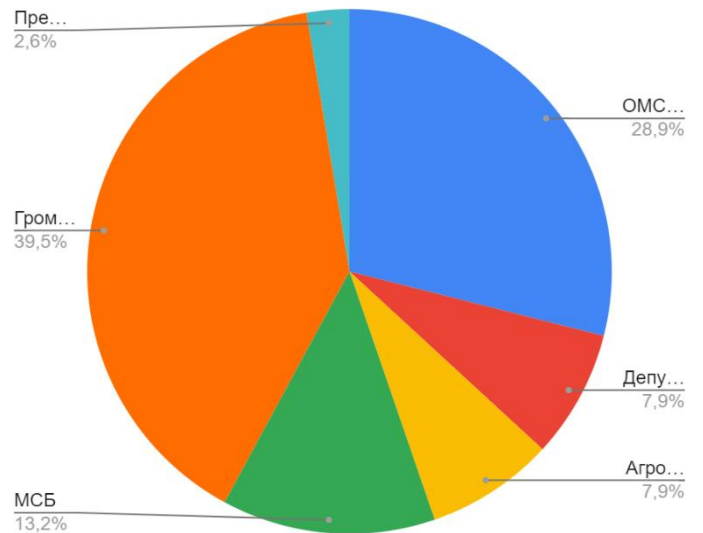
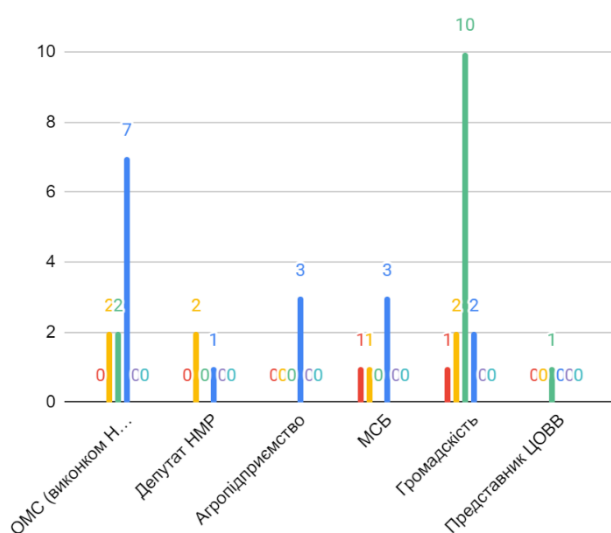
В фокус групах прийняли участь разом 80 осіб.

1. Гендерний баланс розподілився наступним чином:



2. Розподіл учасників (учасниць) по цільовим групам:

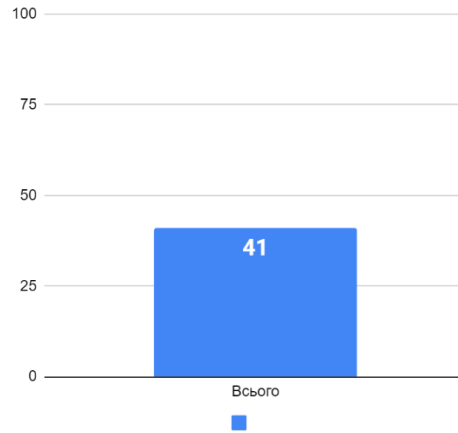
Найбільше були представлені представники громадськості старостинських округів та місцевого самоврядування. Нта представників малого бізнесу та агропідприємств. Низька включеність спостерігалась в представників депутатського корпусу.



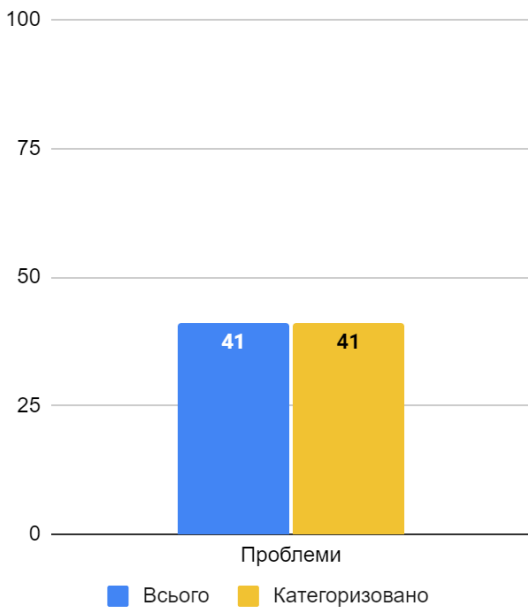
3. Активність та включеність аудиторії до процесу Стратегування

Разом учасниками фокус-груп, які були розділені по відповідних зонах (червона, зелена, жовта та синя) було визначено разом 41 проблема (соціально-економічні сфери (об'єкти), що можуть стати потенційними «магнітами» раннього відновлення громади.

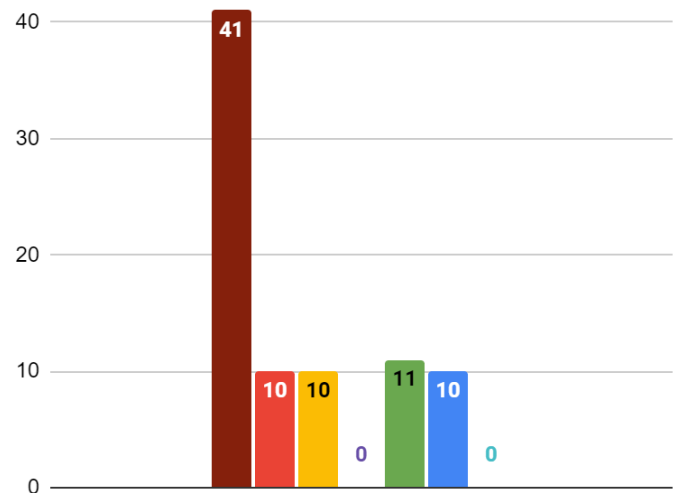
Проблеми, виписані групами:



Категоризація проблем



Приоретизація проблем



Розподіл по групах проблем по категоріям

Учасники фокус груп визначили основні соціально-економічні сфери (об'єкти), що можуть стати потенційними «магнітами раннього відновлення громади:

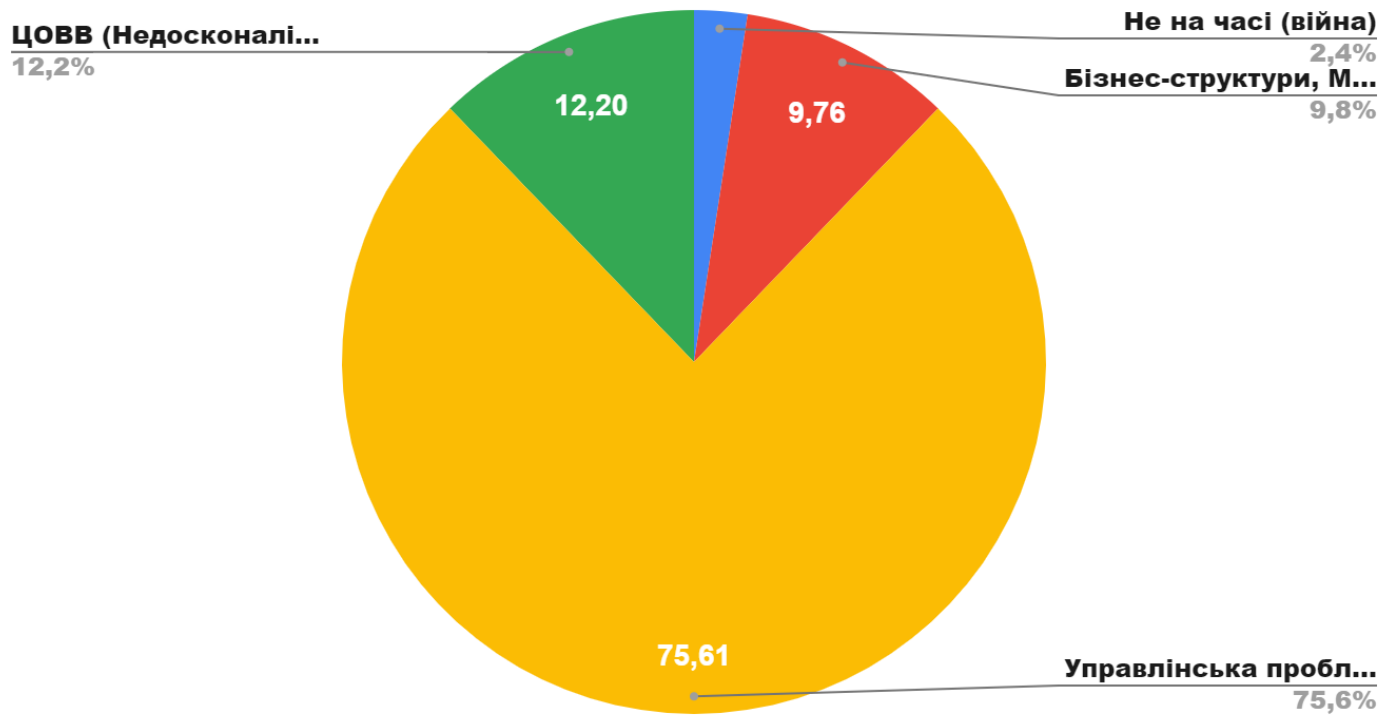
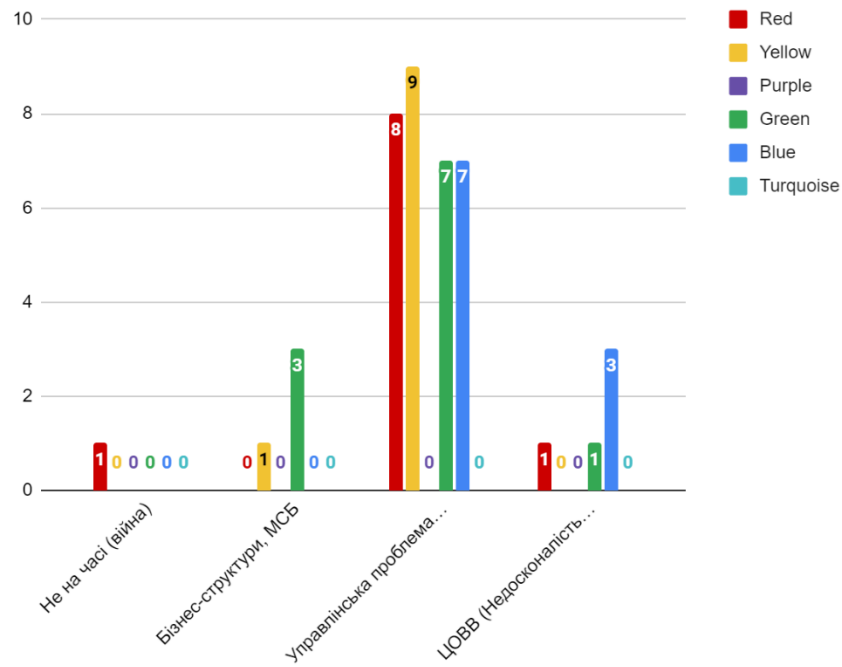
Безпекова сфера(організація укриття для навчальних закладів: Троїцької гімназії та ДНЗ)

Розвиток культури

Покращення рівня та умов спортивної освіти, фізичної культури
Покращення благоустрою населених пунктів ТГ
Безпекова сфера(організація укриття для навчальних закладів: Троїцької гімназії та ДНЗ)
Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури в ТГ
Розвиток мережі зв'язку (інтернет) на території громади, забезпечення населення швидкісним інтернетом
Розвиток медичного обслуговування населення
Демократизація публічного управління в ТГ
Розвиток культури, патріотичне виховання
Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури ТГ, покращення послуг транспортного сполучення
Розвиток мережі водопостачання громади
Підвищення якості освітніх послуг в громаді , переведення навчання на оффлайн
Розвиток туристичної складової економіки громади
Створення інших галузей економіки громади (гранітний кар'єр)
Підвищення якості надання адміністративних послуг
Розвиток соціальних послуг для незахищених верств населення
Підвищення рівня безпеки в громаді
Забезпечення надання культурних послуг, підтримка народної творчості
Інтеграція ВПО в громаду
Розвиток культури, патріотичне виховання
Безпекова сфера(Використання укриття для ДНЗ ,гімназії) як громадського ХАБУ)
Створення системи соціальних послуг для ветеранів, убд
Розвиток малих фермерських господарств
Підвищення якості освітніх послуг в громаді , переведення навчання на оффлайн
Розвиток молочного фермерства та молочнотоварного виробництва
Розвиток соціальних послуг для незахищених верств населення
Впровадження "зеленої енергетики" в громаді, зменшення енергоємності комунального сектору громади

З окреслених вище потенційних «магнітів» основних сфер відновлення учасники визначили тільки 1 напрямок, розвиток якого є наразі не на часі (війна) – «розвиток культури». Всі інші напрямки за твердженням учасників фокус-груп потребують розвитку в незалежності від строків закінчення воєнних дій. Всі проблеми були категоризовані по ступеню впливу на вирішення ЦОВВ, місцевого самоврядування та або бізнес-структур. Учасники прийшли до узгодженого висновку, що від втручання центральних органів виконавчої влади залежить тільки 12% з ідентифікованих сфер розвитку громади. Переважна

більшість проблем та проектів (їх реалізація) має безпосереднє відношення до діяльності місцевого самоврядування та бізнес-середовища громади.

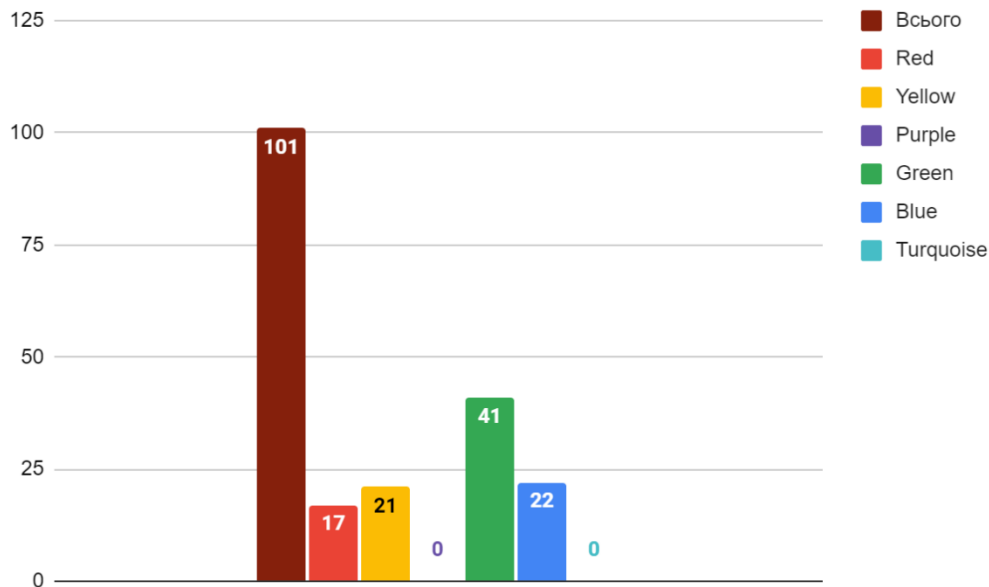


ФАЗА 2 Приоретизація ідей

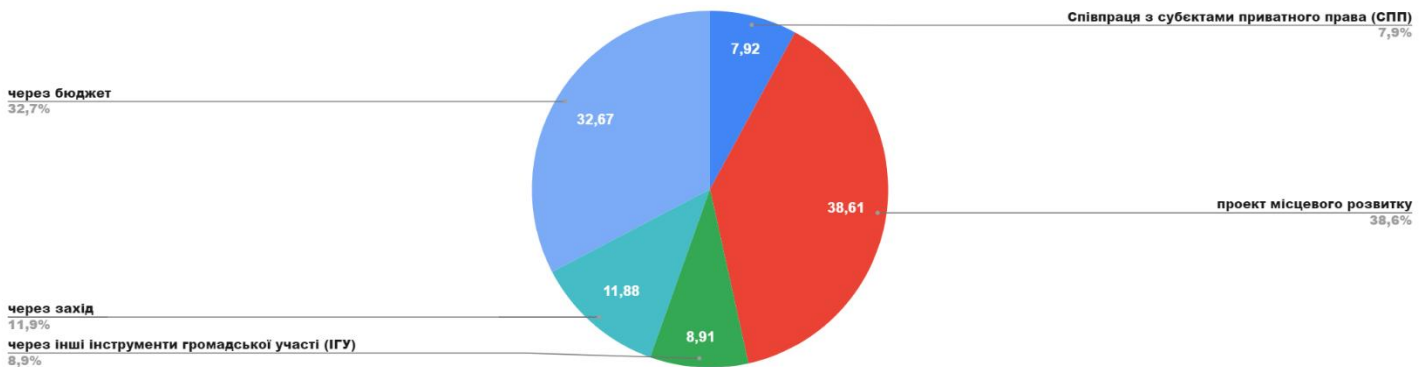
Аналіз пропозицій за трендами .

Всього було напрацьовано 4-ма групами 101 потенційних проектів місцевого розвитку у відповідності до визначених сфер відновлення.

Ідеї, напрацьовані групами



За визначенням учасників переважна більшість напрацьованих ідей (потенційні проекти місцевого розвитку) є такі, що можуть бути реалізовані через Стратегічний план громади та План відновлення та розвитку громади (разом 71,28%). Бюджет громади дотаційний та після перенесення «військового ПДФО» до держбюджету не зможе витримати таке навантаження по впровадженню навіть найнеобхідніших проектів для відновлення та розвитку громади. Тому ретельна розробка проектів місцевого розвитку у відповідності до стандартів міжнародних та державних, а також внесення проектів у відповідні документи (реєстри) державного планування громади є надзвичайно актуальним для громади.



11,88% запропонованих ідей можуть бути реалізовані як окремий захід, тобто на реалізацію не потрібно залучати та витратити додаткові кошти. Наприклад

- Благоустрій прибережній смуги річки ,
- Створення системи вивозу твердих та рідких побутових відходів,
- Проведення навчальних заходів для населення громади в сфері поводження з ТПВ,
- Організація збору твердих побутових відходів в громаді ,
- Оптимізація освітньої мережі ТГ,
- Створення культурного простору для надання послуг в БК с.Озерне

та інш. в громаді можуть бути виконані в рамках повноважень виконавчих органів місцевого самоврядування або як поточна діяльність комунальних закладів.

Окремі проекти учасниками погоджені як такі що вже зараз можуть бути реалізовані як окремий захід у співпраці з ОМС та /або бізнес- структурами. Наприклад:

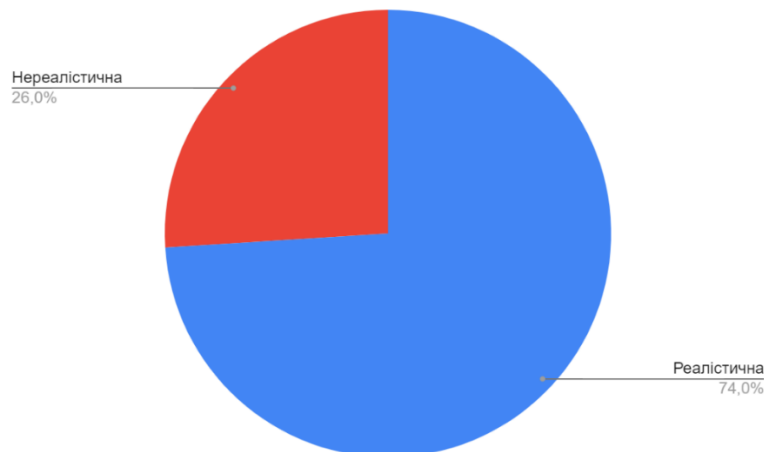
- Залучення інвестицій для розвитку гранітного кар'єру
- Забезпечення медикаментами мешканців с. Підлісне (відкриття аптечного пункту)
- Організація громадського простору в будинку культури для проведення масових заходів села ,функціонування колективу народної творчості ,дитячих гуртків
- Будівництво інфраструктури інтернет зв'язку в с. Михайлівка
- Облаштування зернохосовищ на території громади
- Запровадження регулярних пасажирських перевезень за маршрутом Троїцьке-Нова Одеса

та інш. Повний перелік проектних ідей та їх категоризація в додатку до звіту.

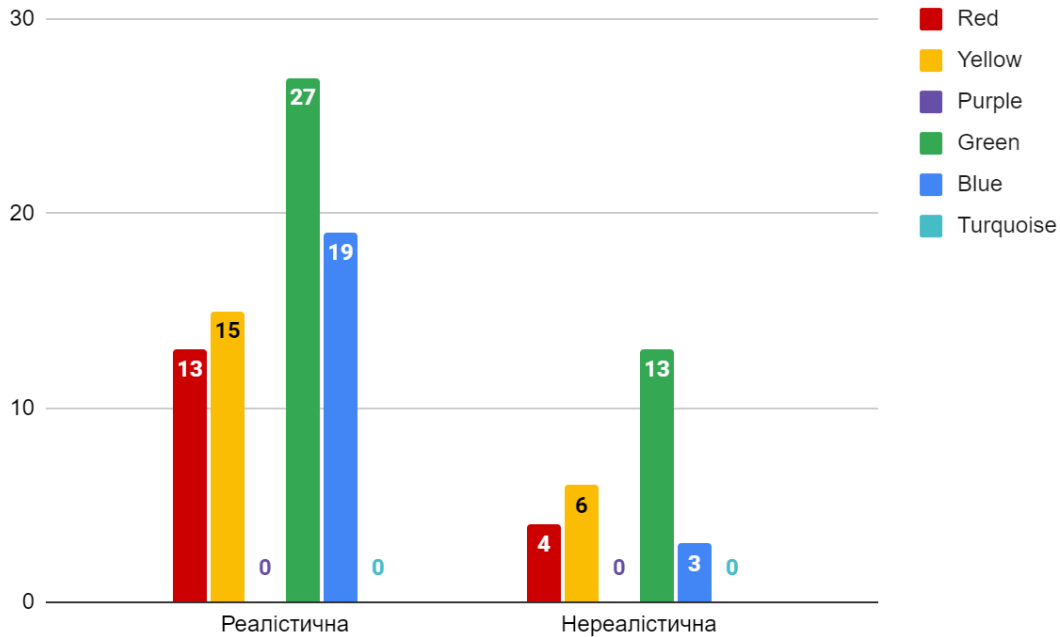
Опрацювання ідей на реалістичність

Всі запропоновані ідеї (проекти) були оцінені самими учасниками на реалістичність. А саме учасники самостійно оцінили можливість реалізації ідеї (проекту) протягом 2024-2027р .

Реалістичність ідей



Реалістичність ідей в групах



Як видно з діаграми тільки 26% запропонованих проектів учасники оцінили як нереалістичні, тобто такі які не мають можливостей бути втілені до 2027р. Саме такий термін визначений Постановою КМУ 731 від 18.07.2023р.

Вирішення проблем наприклад :

- Створення соціального житла в ТГ для ВПО
- Капітальний ремонт доріг місцевого значення с. Михайлівка
- Поточний ремонт дороги в с Підлісне - Н. Одеса
- Створення та облаштування народнго музею в БК (с. Троїцьке)

та інші в вищезначений термін мають мало шансів за рішенням учасників фокус-груп.

Але це не означає, що дані проекти (напрямки діяльності) взагалі не мають права на втілення. Дані проекти на думку учасників повинні увійти до стратегічних документів економічного та культурного розвитку Новоодеської ТГ.

Додаток до Звіту

Разом в таблиці наведені проблеми, потенційні методи їх вирішення (проекти місцевого розвитку, а також оцінено наскільки реалістична реалізація певного проекту в найближчий перспективі. З міркувань дотримання вимог ЗУ «Про захист персональних даних» ПІБ учасників фокус-групи видалені.

Поточний стан Які соціально - економічні сфери (об'єкти) Вашої ТГ на Вашу думку можуть бути потенційними "магнітами" відновлення громади (раннього та стратегічного). Вкажіть локації?	КАТЕГОРІЯ ПРОБЛЕМ Від кого залежить вирішення проблеми?	ІДЕЇ Які проекти МР в обраних сферах (об'єктах) можуть бути реалізовані для раннього відновлення ТГ?	КАТЕГОРІЯ ІДЕЙ	1. Вирішення проблем и відноситься до повноважень ОМС, місцевих виконавчих органів, ЦОВВ?	2. Реалізація може бути до 3 років?	Висновок
Безпекова сфера (організація укриття для навчальних закладів: Троїцької гімназії та ДНЗ)	Управлінська проблема на рівні громади	Облаштування меблями глядачевої зали в сільському БК с. Троїцьке	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток культури	Не на часі (війна)	Капітальний ремонт ФАПу с. Троїцьке	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Покращення рівня та умов спортивної освіти, фізичної культури	Управлінська проблема на рівні громади	Створення ПКД системи водопроводу поверхневих вод в с. Троїцьке	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток водопровідних мереж в громаді	Управлінська проблема на рівні громади	Облаштування та використання укриття як Пункту Незламності,	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Покращення благоустрою населених пунктів ТГ	Управлінська проблема на рівні громади	Укриття як громадський ХАБ	через інші інструменти громадської участі (ІУ)	Yes	Yes	Реалістична
Безпекова сфера(організація укриття для навчальних закладів: Троїцької гімназії та ДНЗ)	Управлінська проблема на рівні громади	Ремонт дорожнього покриття центральної частини села Троїцьке К11з прилеглими вулицями із спеціальними пристроями для дощових стоків	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток мережі транспортного	Управлінська проблема на рівні громади	Ремонт покрівлі та заміна віконних	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична

сполучення на території громади		блоків в приміщенні гімназії				
Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури в ТГ	ЦОВВ (Недосконалість законодавства, бюджетний дефіцит)	Будівництво укриття в Троїцькій гімназії	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток дорожнього господарства ТГ	Управлінська проблема на рівні громади	Запровадження регулярних пасажирських перевезень за маршрутом Троїцьке-Нова Одеса	Співпраця з суб'єктами приватного права (СПП)	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток мережі зв'язку (інтернет) на території громади, забезпечення населення швидкісним інтернетом	Бізнес-структури, МСБ	Відкриття аптечного пункту в с. Троїцьке,	Співпраця з суб'єктами приватного права (СПП)	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток медичного обслуговування населення	Управлінська проблема на рівні громади	Створення Молодіжного простору в БК с. Троїцьке	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Демократизація публічного управління в ТГ	Управлінська проблема на рівні громади	Організація збору твердих побутових відходів в громаді	через захід	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток культури, патріотичне виховання	Управлінська проблема на рівні громади	Ремонт свердловин в с. Троїцьке	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури ТГ, покращення послуг транспортного сполучення	ЦОВВ (Недосконалість законодавства, бюджетний дефіцит)	Будівництво дитячого майданчика в с. Михайлівка	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток мережі водопостачання громади	Управлінська проблема на рівні громади	Ремонт дорожнього покриття в селі Михайлівка	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення рівня благоустрою в ТГ	Управлінська проблема на рівні громади	Придбання МТЗ для ФАП с. Михайлівка (універсальний твердопаливний котел, резервуар для води, оргтехніка, електротранспорт)	через інші інструменти громадської участі (ІГУ)	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення якості освітніх послуг в громаді, переведення навчання на оффлайн	Управлінська проблема на рівні громади	Облаштування огорожі ДНЗ с. Михайлівка	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична

Розвиток туристичної складової економіки громади	Бізнес-структури, МСБ	Встановлення універсального твердопаливного опалювального котла у приміщенні (ФАП)	через інші інструменти громадської участі (ГУ)	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток культури, патріотичне виховання	Управлінська проблема на рівні громади	Проведення навчальних заходів для населення громади в сфері поводження з ТПВ	через захід	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення рівня медичного обслуговування населення	Управлінська проблема на рівні громади	Облаштування зерносховищ на території громади	Співпраця з суб'єктами приватного права (СПП)	Yes	Yes	Реалістична
Створення інших галузей економіки громади (гранітний кар'єр)	Бізнес-структури, МСБ	Будівництво інфраструктури інтернет зв'язку в с. Михайлівка	Співпраця з суб'єктами приватного права (СПП)	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури ТТ, покращення послуг транспортного сполучення	Управлінська проблема на рівні громади	Закупівля сучасного діагностичного обладнання (флюорограф, оргтехніка ,електровелосипед) для ФАП с. Михайлівка	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток мережі водопостачання громади	Управлінська проблема на рівні громади	Створення системи вивозу твердих та рідких побутових відходів	через захід	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення якості надання адміністративних послуг	Управлінська проблема на рівні громади	Організація громадського простору в будинку культури для проведення масових заходів села ,функціонування колективу народної творчості ,дитячих гуртків	Співпраця з суб'єктами приватного права (СПП)	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток соціальних послуг для незахищених верств населення	Управлінська проблема на рівні громади	Закупівля програмного забезпечення та оргтехніки для обліку зем.ресурсів	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення рівня безпеки в громаді	ЦОВВ (Недосконалість законодавства, бюджетний дефіцит)	Благоустрій прибережній смуги річки	через захід	Yes	Yes	Реалістична

Забезпечення надання культурних послуг, підтримка народної творчості	Управлінська проблема на рівні громади	Створення умов для залучення ветеранів до роботи ветеранського хабу у м.Нова Одеса	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Інтеграція ВПО в громаду	ЦОВВ (Недосконалість законодавства, бюджетний дефіцит)	Створення підприємства з переробки зерна	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток культури, патріотичне виховання	Управлінська проблема на рівні громади	Заміна опалювальних приладів в приміщенні відділу спеціалістів Підліснського округу	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення рівня благоустрою в ТГ	ЦОВВ (Недосконалість законодавства, бюджетний дефіцит)	Встановлення сонячних панелей та вітрових електростанцій на території ТГ	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток медичного забезпечення населення	Управлінська проблема на рівні громади	Будівництво сміттєзвалища в громаді	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Безпекова сфера(Використання укриття для ДНЗ ,гімназії) як громадського ХАБУ)	Управлінська проблема на рівні громади	Реконструкція будівлі школи с. Підлісне (об'єднання ЗОШ та ДНЗ в одному приміщенні)	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення рівня безпеки в громаді	Управлінська проблема на рівні громади	Ремонт систем водопостачання, водовідведення ФАПу с. Підлісне	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення рівня благоустрою в ТГ	Управлінська проблема на рівні громади	Ремонт спортзалу та даху школи с. Підлісне, придбання водоочисної установки	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Створення системи соціальних послуг для ветеранів, убд	Управлінська проблема на рівні громади	Заміна вікон в БК с. Підлісне	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток малих фермерських господарств	Управлінська проблема на рівні громади	Інвентаризація ,експертна оцінка свердловин в ТГ	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення якості освітніх послуг в громаді , переведення навчання на оффлайн	Управлінська проблема на рівні громади	Придбання техніки ремонту доріг, та інші для Комунального підприємства	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
Розвиток молочного фермерства та молочнотоварного виробництва	Бізнес-структури, МСБ	Відновлення централізованого водопостачання с.Новосафронівка	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична

Розвиток соціальних послуг для незахищених верств населення	Управлінська проблема на рівні громади	Ремонт покрівлі ФАПу с. Підлісне, відновлення водопостачання із облаштуванням резервуару для води	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
Впровадження "зеленої енергетики" в громаді, зменшення енергоємності комунального сектору громади	Управлінська проблема на рівні громади	Забезпечення медикаментами мешканців с. Підлісне (відкриття аптечного пункту)	Співпраця з суб'єктами приватного права (СПП)	Yes	Yes	Реалістична
Підвищення рівня надання медичних послуг	Управлінська проблема на рівні громади	Придбання музичного обладнання, меблів (стільців, колонки ін.) для БК с. Підлісне	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
		Заміна газових котлів на універсальні твердопаливні в приміщенні школи с. Підлісне	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Відновлення водопостачання частини села Підлісне (заміна водонапірної башні, насосів, водогону)	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Проведення навчальних заходів для навчання населення що до поводження з відходами, роздільний збір сміття (пластик, скло)	через захід	Yes	Yes	Реалістична
		Оптимізація освітньої мережі ТТ	через захід	Yes	Yes	Реалістична
		Створення молодіжного простору в БК с. Підлісне для проведення культурно-просвітницьких заходів	через захід	Yes	Yes	Реалістична
		Придбання водоочисної установки для школи с. Підлісне	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Придбання та встановлення ігрового майданчика	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична

		в школі -ДНЗ с. Підлісне				
		Ремонт приміщення ФАПу с. Підлісне (заміна вікон, ремонт підлоги)	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Організація додаткових соцпослуг для опалення житла малозабезпеченим верствам населення ТГ в зимовий період	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
		Закупівля обладнання для АЗПСМ (пересувна діагностична техніка(флюорограф))	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Залучення інвестицій для розвитку гранітного кар'єру	Співпраця з суб'єктами приватного права (СПП)	Yes	Yes	Реалістична
		Створення туристичного ХАБу на базі будівлі непрацюючого ДНЗ	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
		Облаштування санітарної кімнати БК с. Підлісне	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Придбання спецтехніки Комунального підприємства ????? для виконання дорожніх робіт та перевезення побутових відходів в с Дільниче, Димівське та Озерне	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Розробка свердловин питної води в с.Дільниче	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
		Встановлення бюветів для питної води в селі Дільниче	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Проведення навчальних заходів для навчання населення що до поводження з відходами, роздільний збір	через захід	Yes	Yes	Реалістична

		сміття (пластик, скло)				
		Облаштування бювету для питної води сіл Димівське та Озерне	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
		Придбання дорожньої техніки для поточного ремонту доріг сіл Димівське та Озерне	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Реконструкція системи опалення в БК ,придбання оргтехніки ,інструментів с.Димівське	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Реконструкція системи опалення в БК ,придбання оргтехніки ,інструментів с.Озерне	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Ремонт дороги від м. Нова Одеса до с.Гребеники	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Ремонт (будівництво) мережі водопостачання с.Дільниче	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Закупівля оргтехніки для старостатів громади	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Надання гум.допомоги сім'ям ВПО	через інші інструменти громадської участі (ГУ)	Yes	Yes	Реалістична
		Облаштування укриття для навчальних закладів та жителів села Дільниче, Димівське	проект місцевого розвитку	Yes	Yes	Реалістична
		Ремонт санітарного приміщення ФАПу с. Озерне (встановлення санвузла, насосу, резервуару для технічної та питної води	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична

		Створення культурного простору для надання послуг в БК с.Озерне	через захід	Yes	Yes	Реалістична
		Будівництво сміттєзвалища на території громади	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
		Створення системи вивозу твердих та рідких побутових відходів	через бюджет	Yes	Yes	Реалістична
		Придбання спортивного інвентаря та обладнанням для Троїцької гімназії	проект місцевого розвитку	NO	Yes	Нереалістична
		Впровадження освітніх програм для мешканців громади щодо поводження з ТПВ	через захід	NO	Yes	Нереалістична
		Ремонт доріг місцевого значення та дорожньої інфраструктури в селі Троїцьке	проект місцевого розвитку	Yes	NO	Нереалістична
		Створення та облаштування народного музею в БК (с. Троїцьке)	через інші інструменти громадської участі (ГУ)	Yes	NO	Нереалістична
		Розробка ПКД та будівництво укриття для ДНЗ с. Михайлівка	проект місцевого розвитку	Yes	NO	Нереалістична
		Придбання спортивного обладнання для облаштування спортивного майданчика в селі	через інші інструменти громадської участі (ГУ)	NO	Yes	Нереалістична
		Закупка електровелосипеда для соціального працівника	через інші інструменти громадської участі (ГУ)	NO	Yes	Нереалістична
		Придбання в побутову кімнату ДНЗ с. Михайлівка пральної машини, електронагрівальної поверхні)	через інші інструменти громадської участі (ГУ)	NO	Yes	Нереалістична

		Створення соціального житла в ТГ для ВПО	проект місцевого розвитку	Yes	NO	Нереалістична
		Капітальний ремонт доріг місцевого значення с. Михайлівка	проект місцевого розвитку	Yes	NO	Нереалістична
		Поточний ремонт дороги в с Підлісне - Н. Одеса	через бюджет	Yes	NO	Нереалістична
		Придбання інтерактивної дошки для школи-с. Підлісне	через інші інструменти громадської участі (ГУ)	NO	Yes	Нереалістична
		Ремонт мосту в с.Зарічне	через бюджет	NO	Yes	Нереалістична
		Придбання доїльних апаратів для суб'єктів малого фермерського господарства	проект місцевого розвитку	NO	Yes	Нереалістична
		Створення системи вивозу твердих та рідких побутових відходів	через бюджет	NO	Yes	Нереалістична
		Ремонт пішохідного мосту між селами Підлісне та Отрадівка	через бюджет	Yes	NO	Нереалістична
		Придбання електровелосипеда ,оргтехніки для соціального працівника Підліснянського СО	проект місцевого розвитку	NO	Yes	Нереалістична
		Встановлення насосного обладнання, ємності для води в санвузлі, кухні ДНЗ с. Підлісне	через бюджет	NO	Yes	Нереалістична
		Облаштування туристичного простору в приміщенні колишнього ДНЗ с. Підлісне	через бюджет	Yes	NO	Нереалістична
		Капітальний ремонт підлоги в реконструйованій школі с. Підлісне, ремонт каналізації, облаштування санвузла з бойлером	проект місцевого розвитку	Yes	NO	Нереалістична

		Створення на базі будинку культури простору артмікс	через захід	NO	Yes	Нереалістична
		Створення простору клубу читачів на базі бібліотеки	через захід	NO	Yes	Нереалістична
		Ремонт системи водопостачання та опалення БК с. Підлісне	проект місцевого розвитку	Yes	NO	Нереалістична
		Капітальний ремонт БК села Димівське	проект місцевого розвитку	Yes	NO	Нереалістична
		Ремонт системи опалення в БК сіл Димівське та Озерне	проект місцевого розвитку	Yes	NO	Нереалістична
		Забезпечення медикаментами населення в с.Озерне та Дільниче (встановлення аптечного пункту)	Співпраця з суб'єктами приватного права (СПП)	NO	Yes	Нереалістична
		Закупівля електровелосипедів для соцпрацівників старостатів громади	проект місцевого розвитку			